

# DFC5

*Change Management  
Strategy and Finance for Change  
Human Resource Management  
Laws and Regulations  
Leadership, Values and  
Political Environment  
University Missions  
Project Action Plan – PAP  
University Visits  
Study Visit to Germany & the Netherlands*

หลักสูตร

## ผู้นำเพื่อการเปลี่ยนแปลง รุ่น 5



*Bonn, Germany*

DFC มีวิทยากรที่เป็นผู้สร้างการเปลี่ยนแปลงในทุกโมดูลของหลักสูตร

DFC เน้นโครงการปฏิบัติการ (Project Action Plan- PAP) ที่นำไปสู่การสร้างการเปลี่ยนแปลงในสถาบัน

DFC มีกระบวนการที่เข้มข้นทั้งทฤษฎี กรณีศึกษา การปฏิบัติงานตาม PAP และการศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เปิดรับสมัครตั้งแต่บัดนี้-6 กุมภาพันธ์ 2558

# เป้าหมายของหลักสูตร

1. เพื่อสร้างความตระหนักในบทบาทที่สำคัญของผู้บริหารในการสร้างการเปลี่ยนแปลงในมหาวิทยาลัย และสร้างความรู้ ความเข้าใจ ตลอดจนทักษะในประเด็นสำคัญต่างๆ ในการบริหารการเปลี่ยนแปลงสถาบันให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัยและการบริการวิชาการ
2. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ แนวคิด หลักการ และวิธีปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการสถาบันกับผู้บริหารมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3. เพื่อส่งเสริมการสร้างร่วมมือระหว่างผู้บริหารของมหาวิทยาลัยในประเทศไทยกับผู้บริหารในสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี และราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์เพื่อเสริมสร้างความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัยของไทย

## ส่วนประกอบของหลักสูตร



### ส่วนที่ 1 :- Learn & Share, Case Study & PAP Forum

- ▲ แลกเปลี่ยนและเรียนรู้หลักการ รวมทั้งกรณีศึกษาในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารแนวใหม่ และการเปลี่ยนแปลงมหาวิทยาลัย/คณะ กับวิทยากรผู้มากประสบการณ์ และพัฒนาโครงการปฏิบัติการ (Project Action Plan – PAP)
- ▲ PAP Forum
- ▲ ศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยภายในประเทศ ที่มีกรณีศึกษาด้านการเปลี่ยนแปลง

### ส่วนที่ 2 :- Study Visit to Germany and the Netherlands

ศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยในสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนีและราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์

### ส่วนที่ 3 :- Project Action Plan- PAP

- ▲ นำเสนอรายงานความก้าวหน้าของ PAP (PAP Presentation) ที่มุ่งสร้างการเปลี่ยนแปลงในสถาบันที่ตนรับผิดชอบ
- ▲ นำเสนอกระบวนการสร้างการเปลี่ยนแปลงตาม PAP ของแต่ละบุคคล รวมทั้งรับฟังข้อเสนอแนะ สะท้อนความรู้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และบทเรียนที่ได้รับ (PAP Final Conference)

## กิจกรรมหลักสูตร ตลอดระยะเวลา 4 เดือน

วัน เดือน ปี	กิจกรรม	สถานที่
8 มีนาคม 2558	ปฐมนิเทศ	โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส
9 – 14 มีนาคม 2558	แลกเปลี่ยนเรียนรู้ กรณีศึกษา และ PAP Forum	โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส
2 – 9 พฤษภาคม 2558	ศึกษาดูงาน ณ ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี และราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	มหาวิทยาลัยในประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนีและราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์
28 – 29 พฤษภาคม 2558	PAP Presentation	โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส
25 มิถุนายน 2558	PAP Final Conference	โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส

การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหลักสูตร “ผู้นำเพื่อการเปลี่ยนแปลง” ในระยะเวลา 4 เดือน จะเน้นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และกรณีศึกษาในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารแนวใหม่และการเปลี่ยนแปลงมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย 6 โมดูลหลัก ได้แก่ Change Management, Strategy and Finance for Change, Human Resource Management, Laws and Regulations, Leadership และ University Missions นอกจากนี้ยังมี PAP Forum เพื่อให้ผู้เข้าร่วมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับ PAP ของแต่ละบุคคลกับ coach ผู้มากประสบการณ์อีกด้วย

วิทยากร/coach ประจำโมดูลเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จริงในการบริหารมหาวิทยาลัย/คณะและสร้างการเปลี่ยนแปลงในมหาวิทยาลัย/คณะมาแล้วทั้งสิ้น เช่น ศ.ดร.สุรศักดิ์ ฐานีพานิชสกุล ศ.ดร.ประสิทธิ์ วัฒนาภา รศ.เกศินี วิฑูรชาติ รศ.ดร.ศักรินทร์ ภูมิรัตน์ ศ.ดร.สุรพล นิติไกรพจน์ และศ.ดร.ปิยะวัต บุญ-หลง เป็นต้น นอกจากนี้ หลักสูตรนี้ยังได้รับเกียรติจาก Keynote Speaker ที่มีความรู้ความเข้าใจในบริบทอุดมศึกษา มาบรรยายและร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้เข้าร่วมหลักสูตรในแต่ละรุ่น เช่น ศ.นพ.วิจารณ์ พานิช ศ.ดร.คุณหญิงสุมณฑา กิระนันท์ และ ศ.คลินิก ปิยะสกล สกลสัตยาทร เป็นต้น

หลักสูตรนี้ได้ออกแบบให้มีการศึกษาดูงานสถาบัน/มหาวิทยาลัยภายในประเทศ เพื่อให้เห็นตัวอย่างของการสร้างการเปลี่ยนแปลงในการบริหารมหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริง และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย/คณะ เช่น ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาลัยดุริยางคศิลป์ มหาวิทยาลัยมหิดล และมหาวิทยาลัยกรุงเทพ เป็นต้น

## Study Visit to Germany & the Netherlands

### ส่วนที่ 2

การศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยในกรุงบอนน์และโคโลญจน์ ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี และในกรุงอัมสเตอร์ดัม ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ เพื่อพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้บริหารมหาวิทยาลัยชั้นนำในสองประเทศดังกล่าว ในประเด็นนวัตกรรมการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย รวมถึงการศึกษาดูงานห้องปฏิบัติการวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และสัมผัสกับกิจกรรมทางศิลปะและวัฒนธรรมที่มีชื่อเสียงระดับโลก

## Project Action Plan (PAP)

### ส่วนที่ 3

หลักสูตร “ผู้นำเพื่อการเปลี่ยนแปลง” เน้นการเรียนรู้ด้วยการปฏิบัติ โครงการปฏิบัติการ (Project Action Plan – PAP) จึงเป็นส่วนประกอบสำคัญของหลักสูตรนี้ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมหลักสูตรได้ทดลองใช้หลักการที่เรียนมากับสถานการณ์จริง โดยกระบวนการในการทำ PAP จะมีวิทยากรผู้มากประสบการณ์ให้คำแนะนำทั้งด้านเนื้อหา (content) และด้านกระบวนการ (process) จึงเป็นกระบวนการเรียนรู้เพิ่มเติมสำหรับผู้เข้าร่วมหลักสูตรด้วย ดังนั้น PAP จึงเป็น “ภาคปฏิบัติ” ของหลักสูตร และเป็นส่วนที่จะทำให้ผู้เข้าร่วมหลักสูตรได้ประโยชน์จากหลักสูตร DFC จริง สร้างการเปลี่ยนแปลงได้จริงในมหาวิทยาลัย/คณะ



# DFC5 รายละเอียดการรับสมัคร

**ผู้เข้าร่วมหลักสูตร : รับจำนวนจำกัดเพียงรุ่นละ 20 ท่าน โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้**

1. เป็นผู้บริหารมหาวิทยาลัยหรือเป็นคณบดีและรองคณบดี หรือผู้อำนวยการสำนักหรือรองผู้อำนวยการสำนัก ที่มีความมุ่งมั่น มีวิสัยทัศน์ ต้องการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีในมหาวิทยาลัย/คณะ หรือหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ
2. เป็นผู้ที่มีความอดทนสูงและสามารถใช้เวลาในการเข้าร่วมกิจกรรมตลอดหลักสูตร ซึ่งมีเนื้อหาที่เข้มข้นทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งต้องแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้กับวิทยากรและผู้เข้าร่วมหลักสูตรท่านอื่นๆอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผู้เข้าร่วมหลักสูตรทุกท่าน ต้องมีทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษในระดับดี เพื่อให้สามารถติดต่อสื่อสารกับผู้เชี่ยวชาญและวิทยากรจากประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนีและราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ได้

## Checklist เอกสารสำคัญประกอบการสมัคร

- ใบสมัคร (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)
- Curriculum Vitae (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)
- PAP (ภาษาไทย) 2 หัวข้อ

สามารถดาวน์โหลดได้ที่  
[www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

- หัวข้อที่ 1 เกี่ยวกับการบริหารจัดการ เช่น ด้านบุคคล การเงิน ประกันคุณภาพ หรือ อื่นๆ
- หัวข้อที่ 2 เกี่ยวกับพันธกิจมหาวิทยาลัย เช่น ด้านการเรียนการสอน การวิจัย หรือวิชาการเพื่อสังคม (Engagement) เป็นต้น

- หนังสือรับรองจากอธิการบดี (Letter of recommendation) (ภาษาไทย)

**ค่าลงทะเบียน 265,000 บาท** (ชำระภายในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558)

### ครอบคลุมค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

1. ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมในเทศ
2. ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมการแลกเปลี่ยนความรู้ในส่วนของ 1 และค่าที่พัก
3. ค่าเดินทางไปศึกษาดูงานที่ประเทศสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนีและราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์
4. ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม PAP Presentation
5. ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม PAP Final Conference

ทั้งนี้ ค่าลงทะเบียนนี้ **ไม่รวม** ค่าเดินทางจากมหาวิทยาลัยต้นสังกัดมากรุงเทพฯ และค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกิดขึ้นนอกเวลาของการจัดประชุมในข้อ 4 และ 5 เช่น ค่าที่พักและค่าอาหาร

### ติดต่อสอบถามรายละเอียด

สถาบันคลังสมองของชาติ 539/2 อาคารมหานครยิบซัม ชั้น 22 ถ.ศรีอยุธยา ราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

นายสมเกียรติ กิตติเมธาวัฒน์ โทรศัพท์ 02 640 0461 ต่อ 123 อีเมลล์ somkiat@knit.or.th

นางสาวรัชณี บุญพา โทรศัพท์ 02 640 0461 ต่อ 122 โทรสาร 02 640 0465 อีเมลล์ ratchanee@knit.or.th

