

Global Trends and University Profiling  
Strategic Leadership for International Quality  
University Mission Enhancement  
Human Resource Management  
Strategic Financing  
Strategic PAP Forum  
University Visits  
Study Visit to Australia

# DFC6

หลักสูตร

## ผู้นำเพื่อการเปลี่ยนแปลง รุ่น 6



*Opera House, Australia*

DFC มีวิทยากรที่เป็นผู้สร้างการเปลี่ยนแปลงในทุกโมดูลของหลักสูตร

DFC เน้นโครงการปฏิบัติการ (Project Action Plan- PAP) ที่นำไปสู่การสร้างการเปลี่ยนแปลงในสถาบัน

DFC มีกระบวนการที่เข้มข้นทั้งทฤษฎี กรณีศึกษา การปฏิบัติงานตาม PAP และการศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เปิดรับสมัครตั้งแต่วันที่-22 กุมภาพันธ์ 2559

สถาบันคลังสมองของชาติ



Knowledge Network Institute of Thailand

# เป้าหมายของหลักสูตร

1. เพื่อสร้างความตระหนักในบทบาทที่สำคัญของผู้บริหารในการสร้างการเปลี่ยนแปลงในมหาวิทยาลัย และสร้างความรู้ ความเข้าใจ ตลอดจนทักษะในประเด็นสำคัญต่างๆ ในการบริหารการเปลี่ยนแปลงสถาบันให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เทียบเคียงมาตรฐานสากล ทั้งด้านการบริหารงานบุคคล การบริหารงบประมาณ การผลิตบัณฑิต การวิจัยและการบริการวิชาการ
2. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ แนวคิด หลักการ และวิธีปฏิบัติที่ดีในการบริหารจัดการสถาบันกับผู้บริหารมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3. เพื่อส่งเสริมการสร้างความร่วมมือระหว่างผู้บริหารของมหาวิทยาลัยในประเทศไทยกับผู้บริหารในประเทศออสเตรเลีย เพื่อเสริมสร้างความเป็นนานาชาติของมหาวิทยาลัยของไทย



## ส่วนประกอบของหลักสูตร

### ส่วนที่ 1 :- Learn & Share, Case Study & PAP Forum

- ▲ แลกเปลี่ยนและเรียนรู้หลักการ รวมทั้งกรณีศึกษาในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารแนวใหม่ การเทียบเคียงมาตรฐานสากล และการเปลี่ยนแปลงมหาวิทยาลัย/คณะ กับวิทยากรผู้มากประสบการณ์ และพัฒนาโครงการปฏิบัติการ (Project Action Plan – PAP)
- ▲ PAP Forum

### ส่วนที่ 2 :- Study Visit to Australia

ศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยในนครซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย

### ส่วนที่ 3 :- Project Action Plan- PAP Reflection

- ▲ นำเสนอรายงานความก้าวหน้าของ PAP ที่มุ่งสร้างการเปลี่ยนแปลงในสถาบันที่ตนรับผิดชอบ
- ▲ นำเสนอกระบวนการสร้างการเปลี่ยนแปลงตาม PAP ของแต่ละบุคคล รวมทั้งรับฟังข้อเสนอแนะ สะท้อนความรู้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และบทเรียนที่ได้รับ
- ▲ ศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยภายในประเทศ ที่มีกรณีศึกษาด้านการเปลี่ยนแปลง และที่เทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากล

## กิจกรรมหลักสูตร ตลอดระยะเวลา 3 เดือน

วัน เดือน ปี	กิจกรรม	สถานที่
6 มีนาคม 2559	ปฐมนิเทศ	โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส
7 – 11 มีนาคม 2559	แลกเปลี่ยนเรียนรู้ กรณีศึกษา และ PAP Forum	โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส
2 – 8 เมษายน 2559	สร้างความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยในประเทศออสเตรเลีย	มหาวิทยาลัยในประเทศออสเตรเลีย
12 – 13 พฤษภาคม 2559	PAP Reflection	ศาลาชา พาวริลเลียน โฮเต็ล มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตศาลายา

การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในหลักสูตร “ผู้นำเพื่อการเปลี่ยนแปลง” ในระยะเวลา 3 เดือน จะเน้นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และกรณีศึกษาในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารแนวใหม่ การเทียบเคียงกับมาตรฐานสากลและการเปลี่ยนแปลงมหาวิทยาลัยประกอบด้วย 6 โมดูลหลัก ได้แก่ Global Trends and University Profiling, Strategic Leadership for International Quality, University Mission Enhancement, Human Resource Management, Strategic Financing และ Strategic PAP Forum ซึ่งจะเน้นให้ผู้เข้าร่วมได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับ PAP ของแต่ละบุคคลกับ coach ผู้มากประสบการณ์อีกด้วย

วิทยากร/ coach ประจำโมดูลเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์จริงในการบริหารมหาวิทยาลัย/คณะ และสร้างการเปลี่ยนแปลงในมหาวิทยาลัย/คณะมาแล้วทั้งสิ้นทั้งชาวไทยและต่างประเทศ เช่น ศ.ดร.วิจิตร ศรีสอาน ศ.ดร.สุรศักดิ์ ฐานิพานิชสกุล ศ.ดร.นพ.ประสิทธิ์ วัฒนภา ศ.ดร.นพ.นรินทร์ หิรัญสุทธิกุล รศ.เกศินี วิฑูรชาติ ศ.ดร.ณรงค์ฤทธิ์ สมบัติสมภพ รศ.ดร.เชาวลิต ลิ้มมณีวิจิตร ผศ.ดร.ประเสริฐ คันธมานนท์ รศ.ดร.อดิธิ์ เชี่ยวสกุล ศ.ดร.ปิยะวัต บุญหลง และ Prof.Dr.Rolf Jansen จาก Aachen University, Germany เป็นต้น นอกจากนี้ หลักสูตรนี้ยังได้รับเกียรติจาก Keynote Speaker หลายท่านที่มีความรู้ความเข้าใจในบริบทอุดมศึกษา มาบรรยายและร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้เข้าร่วมหลักสูตรในแต่ละรุ่นอีกด้วย

หลักสูตรนี้ได้ออกแบบให้มี การศึกษาดูงานสถาบัน/มหาวิทยาลัยภายในประเทศ เพื่อให้เป็นตัวอย่างของการสร้างการเปลี่ยนแปลงในการบริหารมหาวิทยาลัยที่เกิดขึ้นจริง และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย/คณะ เช่น วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล และวิทยาลัยดุริยางคศิลป์ มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาเขตศาลายา เป็นต้น

## ส่วนที่ 2

## Study Visit to Australia

การศึกษาดูงานมหาวิทยาลัยในนครซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย เพื่อพบปะแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้บริหารมหาวิทยาลัยชั้นนำในประเทศออสเตรเลีย ในประเด็นนวัตกรรมการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย วัฒนธรรมคุณภาพ International Quality ในประเด็นต่างๆ อาทิเช่น การวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน การวิจัย งานวิชาการเพื่อสังคมและอุตสาหกรรม การมีงานทำและการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน และสัมผัสกับกิจกรรมทางศิลปะและวัฒนธรรมที่มีชื่อเสียงระดับโลก

## Project Action Plan (PAP)

## ส่วนที่ 3

หลักสูตร “ผู้นำเพื่อการเปลี่ยนแปลง” เน้นการเรียนรู้ด้วยการปฏิบัติ โครงการปฏิบัติการ (Project Action Plan – PAP) จึงเป็นส่วนประกอบสำคัญของหลักสูตรนี้ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมหลักสูตรได้ทดลองใช้หลักการที่เรียนมากับสถานการณ์จริง โดยกระบวนการในการทำ PAP จะมีวิทยากรผู้มากประสบการณ์ให้คำแนะนำทั้งด้านเนื้อหา (content) และด้านกระบวนการ (process) จึงเป็นกระบวนการเรียนรู้เพิ่มเติมสำหรับผู้เข้าร่วมหลักสูตรด้วย ดังนั้น PAP จึงเป็น “ภาคปฏิบัติ” ของหลักสูตร และเป็นส่วนที่จะทำให้ผู้เข้าร่วมหลักสูตรได้ประโยชน์จากหลักสูตร DFC จริง สร้างการเปลี่ยนแปลงได้จริงในมหาวิทยาลัย/คณะ

## ผู้เข้าร่วมหลักสูตร : รับจำนวนจำกัดเพียงรุ่นละ 30 ท่าน โดยมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. เป็นผู้บริหารมหาวิทยาลัย ระดับรองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี และรองคณบดี หรือผู้อำนวยการสำนักหรือรองผู้อำนวยการสำนัก ที่มีความมุ่งมั่น มีวิสัยทัศน์ ต้องการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ดีใน มหาวิทยาลัย/ คณะ หรือหน่วยงานที่ตนรับผิดชอบ
2. เป็นผู้ที่มีความอดทนสูงและสามารถอุทิศเวลาในการเข้าร่วมกิจกรรมตลอดหลักสูตร ซึ่งมีเนื้อหาที่เข้มข้นทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งต้องแลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้กับวิทยากรและผู้เข้าร่วมหลักสูตรท่านอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผู้เข้าร่วมหลักสูตรทุกท่าน ต้องมีทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษในระดับดี เพื่อให้สามารถติดต่อสื่อสารกับผู้เชี่ยวชาญและ วิทยากรจากต่างประเทศได้

## Checklist เอกสารสำคัญประกอบการสมัคร

- ใบสมัคร (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)
  - Curriculum Vitae (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)
  - PAP (ภาษาไทย) Theme : Institutional Profiling ในระดับคณะหรือสถาบัน
- โดยเน้นพันธกิจใดพันธกิจหนึ่งของมหาวิทยาลัย เช่น ด้านการเรียนการสอน การวิจัย วิชาการรับใช้สังคม และ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม หรือวิชาการเพื่อสังคม (Engagement) เป็นต้น

สามารถดาวน์โหลดได้ที่  
[www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

ค่าลงทะเบียน 189,000 บาท (ชำระภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559)

### ครอบคลุมค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้

1. ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมพิเศษ
2. ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมการแลกเปลี่ยนความรู้ใน (ส่วนที่ 1) และค่าที่พัก
3. ค่าเดินทางไปศึกษาดูงานที่ประเทศออสเตรเลีย (ส่วนที่ 2)
4. ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุม PAP Reflection ใน (ส่วนที่ 3) และค่าที่พัก

ทั้งนี้ ค่าลงทะเบียนนี้ ไม่รวม ค่าเดินทางจากมหาวิทยาลัยต้นสังกัดมากรุงเทพฯ

### ติดต่อสอบถามรายละเอียด

สถาบันคลังสมองของชาติ 539/2 อาคารมหานครยิบซั่ม ชั้น 22 ปี ถ.ศรีอยุธยา ราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

นายสมเกียรติ กิตติเมธาวิรัตน์ โทรศัพท์ 02 640 0461 ต่อ 123 อีเมลล์ somkiat@knit.or.th

นางสาวรัชณี บุญพา โทรศัพท์ 02 640 0461 ต่อ 122 โทรสาร 02 640 0465 อีเมลล์ ratchanee@knit.or.th

