



**การประชุมสัมมนาทางวิชาการ  
Thailand-EU Policy Dialogues Support Facility (PDSF) Conference**

**“ธรรมาภิบาลและการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย  
(Towards good governance and reform in Thai higher education)**

ระหว่างวันที่ 14-16 ตุลาคม 2558

ณ ห้องจามจุรี บอลรูม A, B ชั้น M โรงแรมปทุมวันปริ๊นเซส ถนนพญาไท กรุงเทพฯ

\*\*\*\*\*

**หลัก การเหตุผล**

มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรที่มีความสลับซับซ้อน อันเพราะประกอบด้วยผู้ มีส่วนได้ เสียหลายภาคส่วน ทั้งผู้ ที่อยู่ในมหาวิทยาลัยได้ แก่กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ บริหาร อาจารย์ พนักงานสายสนับสนุน นักศึกษา และภายนอกมหาวิทยาลัย ได้แก่ ผู้ ปกครอง ผู้ ใ้ บัณฑิต ชุมชนโดยรอบ อุตสาหกรรม และ สังคม โดยรวม ดังนั้นธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตลอดจนการบริหารจัดการที่ดีในมหาวิทยาลัยจึงเป็นปัจจัย สำคัญในการกำหนดทิศทางและพัฒนา มหาวิทยาลัยให้ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยใน ต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศกลุ่มยุโรป ได้ ให้ ความสำคัญกับประเด็นธรรมาภิบาลและการนำไป ประยุกต์ใช้ ในารกำกับดูแลและบริหารจัดกา มหาวิทยาลัยต่างๆ อย่างกว้างขวางซึ่งส่งผลดีต่อ มหาวิทยาลัย บัณฑิต ผู้ ใ้ งานบัณฑิต ผู้ ปกครอง ชุมชน และสังคมโดยรวมและได้มีการศึกษา วิเคราะห์ ติดตามประเมินผลตลอดจนการนำไปสู่ การปฏิรูประบบอุดมศึกษาเพื่อสิ่งที่ดีกว่าต่อบัณฑิต สังคม และ ประเทศชาติ

นอกจากนี้ การจัดกลุ่มมหาวิทยาลัย (University classification) ก็เป็นประเด็นสำคัญเช่นเดียวกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งต่อการกำหนดทิศทางของมหาวิทยาลัย ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการประกันคุณภาพ การศึกษา การกำหนดตัวชี้วัด การจัดการเรียนการสอน การกำหนดคุณภาพบัณฑิตที่พึงประสงค์ การวิจัย การบริการวิชาการ การจัดสรรทรัพยากรต่างๆ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร เป็นต้น ดังนั้น การได้ มาแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และถกเถียงในประเด็นดังกล่าวกับผู้ เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ จะทำให้ ผู้ เข้าร่วมการประชุมเกิดความเข้าใจในแนวคิดและหลักการที่เกี่ยวข้อง อกกับประเด็นดังกล่าวมากขึ้น เพื่อประโยชน์ในการให้ ช้ ข้อเสนอแนะเพื่อารเปลี่ยนแปลงการจัดกลุ่มมหาวิทยาลัยในประเทศไทยให้ มีความ สอดคล้อง และเหมาะสมกับสถานการณ์และบริบทปัจจุบัน

**Thailand-EU Policy Dialogues Support Facility (PDSF)** ร่วมกับสถาบันคลังสมองของชาติ ตระหนักถึงความสำคัญของธรรมาภิบาลการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย การจัดกลุ่มมหาวิทยาลัย และการ ปฏิรูปอุดมศึกษาจึงได้ กำหนดจัดการประชุมสัมมนาหัวข้อ **“ธรรมาภิบาลและการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย** ขึ้นเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ วิธีปฏิบัติที่ดี และอภิปรายเกี่ยวกับธรรมาภิบาลในองค์กร ธรรมาภิบาลใน มหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ ประสิทธิภาพการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย การพัฒนาบุคลากรการจัดกลุ่ม มหาวิทยาลัย และการสร้างเครือข่ายเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ทั้งในระดับชาติละนานาชาติเพื่อนำไปสู่การปฏิ รูประบบอุดมศึกษาไทยต่อไป

## วัตถุประสงค์

1. เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ มุมมองตลอดจนวิธีปฏิบัติที่ดีในประเด็นธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดีของมหาวิทยาลัย ระบบของมหาวิทยาลัยและพันธกิจที่หลากหลายการจัดกลุ่มมหาวิทยาลัย และประเด็นอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง องค์กรผู้ เชี่ยวชาญจากกลุ่มประเทศยุโรป
2. เพื่อสร้างเวทีให้ ผู้ บริหารมหาวิทยาลัยไทยแลกเปลี่ยน เรียนรู้ ภัยภัยและอภิปรายประเด็นท้าทายต่างๆ ที่มหาวิทยาลัยกำลังเผชิญอยู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยและการจัดกลุ่มมหาวิทยาลัยที่หลากหลาย
3. เพื่อฉายภาพปัจจุบันของมหาวิทยาลัยไทยทั้งในด้ านปัญหาและช่องว่างต่างๆ ที่กำลังประสบตลอดจนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก เพื่อนำไปสู่การแก้ ปัญหาให้ ถูกจุด
4. เพื่อส่งเสริมความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยในประเทศไทยกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานทางด้ านธรรมาภิ บาลและการบริหารจัดการที่ดีของกลุ่มประเทศยุโรป

## คำถามต่อที่ ประชุม:

1. อะไรคือปัญหาหรือประเด็นท้าทายที่สำคัญต่อการพัฒนาระบบอุดมศึกษาของประเทศไทยและประเด็นใดที่ด้ ้องการการปฏิรูปอย่างเร่งด่วน
2. จะนำประเด็นความแตกต่างระหว่างมหาวิทยาลัยแต่ละประเภท มาเป็นตัวกำหนดพันธกิจหลัก การประเมินผล ตลอดจนการให้ รางวัลอย่างไร
3. จะจัดกลุ่มมหาวิทยาลัยไทยอย่างไร (University Classification) ให้สอดคล้อง องค์กรกับสิ่งที่เป็นอยู่ในปัจจุบันและสิ่งท้าทายด้ ้องการจะเป็นในอนาคต
4. มีระบบ กลไก มาตรการใดทั้งในระดับหน่วยงาน ระดับชาติ และระดับภูมิภาคที่ควรหยิบยกมาอภิปราย หรือ ที่ควรมีการเปลี่ยนแปลง

## ผลที่ คาดหวัง

1. การประชุมสัมมนานี้เป็นช่องทางในการรวบรวมข้ ้อมูลเพื่อกำหนดขอบเขตของ roadmap ในการพัฒนาและปฏิรูประบบอุดมศึกษาไทยต่อไปในอนาคต
2. ได้แผนการดำเนินงานตาม roadmap ตลอดจนข้ ้อเสนอแนะในการดำเนินงานเพื่อให้ เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้
3. ได้ข้ ้อเสนอโครงการเพื่อขอความร่วมมือกับองค์กรที่เกี่ยวข้องในกลุ่มประเทศยุโรปเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง องค์กรกับธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดีของระบบอุดมศึกษาไทย

## รูปแบบการประชุมสัมมนา

- การบรรยายหลักโดยผู้ เชี่ยวชาญจากEU จะใช้ ภาษาอังกฤษ ส่วนการทำworkshop จะใช้ ภาษาไทย
- ในแต่ละ workshop จะมีผู้ ดำเนินรายการและผู้ สรุปรการประชุมเป็นคนไทย ส่วนผู้ เชี่ยวชาญจากEU จะทำหน้าที่เป็นresource person เท่านั้น

## กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารจากมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ มหาวิทยาลัยของรัฐ มหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล และมหาวิทยาลัยเอกชนจำนวนประมาณ 120 คน

## กำหนดการ

DAY 1: October 14, 2015 : University Good Governance	
08.00-09.00	Registration at Jamjuree Ballroom A
09.00-09.15	Opening remarks and introduction to the Thailand-EU Policy Dialogues Support Facility (PDSF)
09.15-10.00	Keynote Speaker: <b>Professor Jethro Newton</b> - Senior Lead Expert "Reform of the Romanian university system: a 'good governance' case study of the outcomes of 70 institutional evaluations completed by the European Universities Association (2012-2014)"
10.30-10.45	Coffee break
10.45-11.15	Keynote Speaker: <b>Mr. Huw Evans OBE</b> - Invited EU expert "Good governance, management, and institutional effectiveness in a diverse higher education sector: an EU perspective"
11.15-12.30	Facilitator : <b>Prof Dr Piyawat Boon-Long</b> - Executive Director, Knowledge Network Institute of Thailand (KNIT) Brainstorming: "Good governance, management, and institutional effectiveness in a diverse higher education sector"
12.30-13.30	Lunch at CiTi Bistro, 1 st Floor
13.30-15.00	<b>Proposal for reform 1:</b> Three break-out groups to discuss "Good governance, management and institutional effectiveness in a diverse higher education sector" <b>Group 1: Technological University</b> Facilitator : <b>Asst.Prof.Dr. Pattana Rakkwamsuk</b> , Former Dean, School of Energy, Environment and Materials, King Mongkut's University of Technology Thonburi (KMUTT) <b>Group 2 : Professions / Arts and Science University</b> Facilitator : <b>Asst. Prof. Panaros Malakul Na Ayudhya</b> , Faculty of Political Science, Chulalongkorn University (CU) <b>Group 3 : Research Intensive University</b> Facilitator : <b>Prof Dr Surasak Taneepanichskul</b> , MD, Senior Consultant, College of Public Health Sciences, Chulalongkorn University (CU)
15.00-15.15	Coffee break
15.15-16.00	Keynote Speaker: <b>Professor Colin Raban</b> - Invited EU expert "Building a quality culture"
16.00 -17.30	<b>Proposal for reform 2:</b> Three break-out groups to discuss "Building a quality culture" <b>Group 1: Technological University</b> Facilitator: <b>Asst.Prof.Dr. Chonlathis Eiamworawutthikul</b> , Dean, Faculty of Engineering, Sripatum University <b>Group 2 : Professions/ Arts and Science University</b> Facilitator: <b>Dr. Peerapong Triyacharoen</b> , Acting Vice President for Quality Assurance, Kasetsart University <b>Group 3 : Research Intensive University</b> Facilitator : <b>Prof. Dr. Surasak Taneepanichskul</b> , MD, Senior Consultant, College of Public Health Sciences, Chulalongkorn University (CU)

<b>Day 2: October 15, 2015: University Good Governance (Cont.)</b>	
<b>08.30-09.00</b>	Registration <span style="float: right;">at Jamjuree Ballroom A</span>
<b>09.00-09.45</b>	Keynote Speaker: <b>Professor Jethro Newton</b> - Senior Lead Expert “Learning and teaching: enhancing student achievement and employability”
<b>09.45-10.45</b>	<b>Proposal for reform 3:</b> Two breakout groups by disciplines: to discuss “Learning and teaching: enhancing student achievement and employability”  <b>Group 1: Science &amp; Technology</b> Facilitator : <b>Assoc.Prof.Dr. Borworn Papasratorn</b> , Senior Advisor to the Dean, School of Information Technology, King Mongkut’s University of Technology Thonburi (KMUTT)  <b>Group 2 : Humanities and Social Sciences</b> Facilitator : <b>Asst.Prof.Dr. Kanda Chaipinyo</b> , Dean, International College for Sustainability Studies, Srinakharinwirot University (SWU)
<b>10.45-11.00</b>	Coffee break
<b>11.00-12.00</b>	<b>Proposal for reform 3</b> (continued)  <b>Group 1: Science &amp; Technology</b> Facilitator : <b>Assoc.Prof.Dr. Borworn Papasratorn</b> , Senior Advisor to the Dean, School of Information Technology, King Mongkut’s University of Technology Thonburi (KMUTT)  <b>Group 2 : Humanities and Social Sciences</b> Facilitator : <b>Asst.Prof.Dr. Kanda Chaipinyo</b> , Dean, International College for Sustainability Studies, Srinakharinwirot University (SWU)
<b>12.00-13.00</b>	Lunch <span style="float: right;">at CiTi Bistro, 1 st Floor</span>
<b>13.00-13.45</b>	Keynote Speaker: <b>Professor Tom Barnes</b> - Invited EU expert “Applied research and knowledge transfer: engaging with society, industry and business”
<b>13.45-14.45</b>	<b>Proposal for reform 4:</b> Two break-out groups by disciplines to discuss “Applied research: engaging with society, industry and business”  <b>Group 1: Community engagement</b> Facilitator : <b>Prof.Dr. Narin Hiransuthikul</b> , Assistant to the President for Policy and Strategy, Chulalongkorn University  <b>Group 2 : Industry and Business engagement</b> Facilitator : <b>Prof.Dr. Sakamon Devahastin</b> , Deputy Dean, Faculty of Engineering, King Mongkut’s University of Technology Thonburi
<b>14.45- 15.00</b>	Coffee break
<b>15.00-16.00</b>	<b>Proposal for reform 4</b> (continued)  <b>Group 1: Community engagement</b> Facilitator : <b>Prof.Dr. Narin Hiransuthikul</b> , Assistant to the President for Policy and Strategy, Chulalongkorn University  <b>Group 2 : Industry and Business engagement</b> Facilitator : <b>Prof.Dr. Sakamon Devahastin</b> , Deputy Dean, Faculty of Engineering, King Mongkut’s University of Technology Thonburi
<b>16.00-17.00</b>	Keynote Speaker: <b>Professor Jethro Newton</b> - Senior Lead Expert “Strategy for promoting new partnership for university good governance”
<b>17.00</b>	Session closes

<b>Day 3: October 16, 2015: University Classification</b>	
<b>08.00-09.00</b>	Registration <span style="float: right;">at Jamjuree Ballroom B</span>
<b>09.00-09.15</b>	Presentation : <b>Prof.Dr. Piyawat Boon-Long</b> , Director, KNIT "Introductory Remarks"
<b>09.15-10.45</b>	Keynote Speaker: <b>Prof. Peter Debreczeni</b> , EU expert "Examples of a University Classification System"
<b>10.45-11.00</b>	Coffee break
<b>11.00-11.45</b>	Presentation: <b>Prof.Dr. Piyawat Boon-Long</b> , Director, KNIT "Mapping Thai University Profile with Carnegie Classification"
<b>11.45-12.30</b>	Q & A & Discussion
<b>12.30-13.00</b>	Lunch <span style="float: right;">at CiTi Bistro, 1 st Floor</span>
<b>13.00-15.00</b>	<b>Proposal for design and application of the new classification</b> <b>Group 1: Technological University</b> Facilitator : <b>Assoc.Prof.Dr. Surin Khomfoi</b> , Acting Vice President for Planning, King Mongkut's Institute of Technology, Ladkrabang <b>Group 2: Professions / Arts and Science University</b> Facilitator : <b>Asst. Prof. Panaros Malakul Na Ayudhya</b> , Faculty of Political Science, Chulalongkorn University (CU) <b>Group 3: Research Intensive University</b> Facilitator : <b>Prof.Dr. Narin Hiransuthikul</b> , Assistant to the President for Policy and Strategy, Chulalongkorn University
<b>15.00-15.15</b>	Coffee break
<b>15.15-16.00</b>	<b>Report the results</b> <b>Group 1: Technological University</b> Facilitator : <b>Assoc.Prof.Dr. Surin Khomfoi</b> , Acting Vice President for Planning, King Mongkut's Institute of Technology, Ladkrabang <b>Group 2: Professions / Arts and Science University</b> Facilitator : <b>Asst. Prof. Panaros Malakul Na Ayudhya</b> , Faculty of Political Science, Chulalongkorn University (CU) <b>Group 3: Research Intensive University</b> Facilitator : <b>Prof.Dr. Narin Hiransuthikul</b> , Assistant to the President for Policy and Strategy, Chulalongkorn University (CU)
<b>16.00</b>	<b>Session closes</b>

## แผนที่โรงแรม ปทุมวัน ปริ๊นเซส

ที่อยู่: 444 ถนนพญาไท วังใหม่ ปทุมวัน 10330 กรุงเทพฯ

โทรศัพท์ 02-216-3700

