

University

RISK

MANAGEMENT

ความเสี่ยงเป็นโอกาส
ยิ่งพบช้า ยิ่งสูญเสีย

หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

Risk
Management
=
Immunization
System

“ หัวใจสำคัญของหลักสูตรนี้ คือ เพื่อเสริมสร้าง
ความเข้าใจในกระบวนการ และ ขั้นตอนการบริหาร
ความเสี่ยง ตลอดจน ร่วมพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยง
ของมหาวิทยาลัย โดยการบูรณาการกับยุทธศาสตร์ ”
มหาวิทยาลัยผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ(Workshop)

ความเสี่ยงเป็นทั้งโอกาสและภัยคุกคาม การบริหารความเสี่ยงที่ดี นอกจากจะช่วย
ป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่เกิดขึ้นนอกเหนือความคาดหมายแล้ว ยังส่งผลให้การ
ดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์สำคัญที่กำหนดไว้

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ :

ผู้บริหารมหาวิทยาลัย คณะ ส่วนงาน
กรรมการที่รับผิดชอบด้านการบริหาร
ความเสี่ยง ของมหาวิทยาลัย ตลอดจน
บุคลากรที่มีความรู้ ความเข้าใจพื้นฐาน
ด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาและการ
บริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

GOVERNANCE
BY URM



UNIVERSITY RISK MANAGEMENT

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเรื่องสำคัญในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยในปัจจุบัน เนื่องจากพลวัตการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยในหลากหลายมิติ เช่น การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดอันดับมหาวิทยาลัย ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย (ผู้ใช้บัณฑิต นักศึกษา ผู้ปกครอง) การเปิดเสรีทางการศึกษา เป็นต้น ความท้าทายใหม่เหล่านี้ส่งผลให้มหาวิทยาลัยต้องเร่งปรับตัวทั้งด้านวิชาการและการบริหารจัดการ ซึ่งความเสี่ยงเป็นได้ทั้งโอกาสและภัยคุกคาม ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงที่ดี นอกจากจะช่วยป้องกันเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์และส่งผลให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์สำคัญที่วางไว้แล้ว ยังสามารถ**เพิ่มโอกาสและมูลค่า**ให้กับมหาวิทยาลัยได้อีกด้วย



สิ่งที่ได้รับ

- 1) ได้ปรับกระบวนการทัศน์ในการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามมาตรฐานสากล และสามารถประเมินความเสี่ยง ได้แนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย
- 2) เกิดความตระหนักถึงความสำคัญการบริหารความเสี่ยง และความเชื่อมโยงกับระบบงานอื่นๆ
- 3) เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และเครือข่ายการบริหารความเสี่ยงระหว่างมหาวิทยาลัย

วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อปรับกระบวนการทัศน์ เสริมความรู้ ความเข้าใจ ในการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามมาตรฐาน COSO-ERM / ISO 31000 และสามารถประเมินความเสี่ยง การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดผลในภาคการปฏิบัติ สามารถกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks) และ ตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicator : KRI) ตลอดจนจนกระบวนการตรวจติดตาม และการปรับแผนบริหารความเสี่ยง
- 2) เพื่อให้มีความตระหนักถึงความสำคัญการบริหารความเสี่ยง และความเชื่อมโยงกับระบบงานอื่นๆ เช่น การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน การวางแผนกลยุทธ์ เป็นต้น
- 3) เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และความคิดเห็นในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายใต้หลักธรรมาภิบาลอุดมศึกษาที่ดี รวมถึง การสร้างเครือข่ายระหว่างมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยบริหารความเสี่ยงอย่างไร ?

การบริหารความเสี่ยงเป็นเรื่องที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคลากรทุกระดับในมหาวิทยาลัยตั้งแต่กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหาร อาจารย์ และพนักงานทุกคน ที่ต้องร่วมกันพิจารณาวิเคราะห์เชิงลึก เชิงบูรณาการ และเชื่อมโยงเข้ากับการกำหนดยุทธศาสตร์ นโยบายแผนงาน แผนปฏิบัติการ และกิจกรรมของมหาวิทยาลัย ผ่านการนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ร่วมกับกระบวนการทำงานภายในมหาวิทยาลัย ทำให้มีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จมากกว่ามหาวิทยาลัยที่ไม่ได้ใช้กระบวนการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงที่ดีจะเป็นการวัดความสามารถและการดำเนินงานของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยได้อีกทางหนึ่ง

KRI KEY RISK INDICATOR
RISK APPETITE TREATMENT PLAN

เนื้อหาหลักสูตร



ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย เช่น การกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Identification) ตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicator) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในมหาวิทยาลัย (Treatment Plan) และการติดตาม รวมถึงการปรับแผนบริหารความเสี่ยง และการปรับและสร้างวัฒนธรรมมหาวิทยาลัย กลไกความเชื่อมโยงแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมหาวิทยาลัยทุกระดับของมหาวิทยาลัย (คณะ สถาบัน สำนัก ศูนย์ ภาควิชา และโครงการ)

รูปแบบ : การบรรยาย / กรณีศึกษา / การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ / การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)

WORKSHOP I

การวิเคราะห์ SWOT / External factors ที่มีผลต่อการกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks)

WORKSHOP II

การประเมินระดับความเสี่ยงสำคัญก่อนและหลังการควบคุม-จัดการ

WORKSHOP III

การจัดการแผนการบริหารความเสี่ยง การกำหนด KRI / ระบบการติดตาม

วิทยากร



ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์

ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ กรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง รักษาการ ผอ. ศูนย์บริหารความเสี่ยง และที่ปรึกษาอธิการบดี (ด้านการวางแผนยุทธศาสตร์และการจัดการคุณภาพ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีประสบการณ์บริหารความเสี่ยงในทั้งภาคอุดมศึกษา ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน มีความเชี่ยวชาญด้าน Quality Management System มีผลงานวิชาการและงานวิจัยเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการประกันคุณภาพ เป็นวิทยากรและที่ปรึกษาการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้กับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน



นายธรรญา สุขสมัย

วิทยากรและที่ปรึกษาการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรนักบริหารมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐมีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงในภาคอุดมศึกษา (อดีตผอ.ศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยงม.มหิดล) รัฐวิสาหกิจ (ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรการไฟฟ้านครหลวง ขณะอันดับ 1 การประเมินผลด้านการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2549-2553 ของระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ) Guest Speaker โครงการ COSO ERM โดย The Institute of Internal Auditors Thailand ร่วมกับ PricewaterHouseCoopers (PwC) และเป็นวิทยากรและที่ปรึกษาการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้กับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน



นายโบไคย ศรีรัตน์ภาส

ที่ปรึกษา/นักวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีประสบการณ์ร่วมวางนโยบายและกรอบแนวทางการจัดการองค์กรผ่านการให้คำปรึกษาโดยตรงต่อผู้บริหารระดับสูงในองค์กรของรัฐและเอกชนทั้งในฐานะที่ปรึกษา อนุกรรมการ ผู้วิจัย และวิทยากร ในกรอบงานการวางโครงสร้างบริหารและระบบงานในองค์กรเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ลดความเสี่ยงและวางกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล การวิเคราะห์และบ่งชี้ปัจจัยเสี่ยงขององค์กรอันมีผลต่อการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์



นายทศพร จันทมงคลเลิศ

ที่ปรึกษา/นักวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีความเชี่ยวชาญด้านการวิจัยสถานประกอบการ (SHINDAN) การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Lean and Productivity Improvement) TQM-Kaizen-QCC-TQA และมีประสบการณ์ด้านวิจัย ให้คำปรึกษาโครงการภาครัฐ และบริษัทเอกชน (อาทิ บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด บมจ.ธนาคารกรุงเทพ)



หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย University Risk Management : URM

ณ ห้องบอลรูม โรงแรม ปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ

เวลา

หัวข้อหลักสูตร

Day I

- 9.00-10.30 น. การปรับกระบวนการทัศน์เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
- ◆ ทิศทาง กระบวน และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
 - ◆ การเชื่อมโยงความเสี่ยงและการควบคุมภายในมหาวิทยาลัย
 - ◆ การแยกแยะ “ความเสี่ยง” กับ “ปัญหา”
 - ◆ การกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks) ตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicators: KRI) สำหรับการบวนการตรวจติดตาม
 - ◆ การปรับและสร้างวัฒนธรรมองค์กร / การปรับแผนบริหารความเสี่ยง
 - ◆ ตัวอย่างกรณีศึกษา ทั้งระดับมหาลัยและระดับคณะ
- 10.45-12.00 น. กระบวนการเชื่อมโยงความเสี่ยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย
Discussion และ Q&A
- 13.00-14.15 น. **Workshop 1 :**
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพของมหาวิทยาลัย
(University SWOT Analysis) และอิทธิพลจากภายนอก
(External factors) ที่มีผลต่อการกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks)
- 14.30-16.30 น. **Workshop 2 :**
การประเมินระดับความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks) ก่อนและหลัง
การควบคุม/จัดการ

Day II

- 9.00-12.00 น. การนำเสนอความเสี่ยงสำคัญ การประเมินระดับความเสี่ยง
พร้อมข้อเสนอแนะจากคณะวิทยากร และ
- Workshop 3 :**
การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง การกำหนด KRI และระบบการติดตาม
- 13.00-14.15 น. **Workshop 3 :** (ต่อ)
- 14.30-16.30 น. การนำเสนอแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมข้อเสนอแนะจากคณะวิทยากร
Discussion และ Q&A

ในกรณีที่มีความประสงค์จะพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

โปรดจัดเตรียมเอกสารเพื่อประกอบกิจกรรม workshop ดังนี้

- 1) ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย 2) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ
(University SWOT Analysis) ระดับมหาวิทยาลัย-คณะ
- 3) แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย-คณะ หรือ 4) โครงการสำคัญที่มีผลกระทบต่อ
ต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยตามอัตลักษณ์ หรือเอกลักษณ์ที่มหาวิทยาลัยมุ่งเน้น (ถ้ามี)

รุ่น 1 : 22-23 พฤษภาคม 2557

รุ่น 2 : 19-20 มิถุนายน 2557

ค่าลงทะเบียน

15,000 บาทต่อ 1 ท่าน

ติดต่อ สถาบันธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัย
ภายใต้สถาบันคลังสมองของชาติ
โทรศัพท์ : 02-640-0461 ต่อ 131, 101
โทรสาร : 02-640-0465 (อัตโนมัติ)
E-mail : carjhan1411@gmail.com

ดาวน์โหลด
ใบสมัครและขั้นตอนการสมัคร :
www.knit.or.th
แผนที่โรงแรม :
www.pprincess.com/location.html

กำหนดการ

หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย รุ่น 5
วันที่ 11-12 มิถุนายน 2558
ณ ห้องบอลรูม โรงแรม ปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ

	เวลา	หัวข้อหลักสูตร
Day I	9.00-10.30 น.	การปรับกระบวนทัศน์เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย <ul style="list-style-type: none">ทิศทาง กระบวน และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงการเชื่อมโยงความเสี่ยงและการควบคุมภายในมหาวิทยาลัยการแยกแยะ “ความเสี่ยง” กับ “ปัญหา”การกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks) ตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicators: KRI) สำหรับการบวนการตรวจติดตามการปรับและสร้างวัฒนธรรมองค์กร/การปรับแผนบริหารความเสี่ยงตัวอย่างกรณีศึกษา ทั้งระดับมหาลัยและระดับคณะ
	10.45-12.00 น.	กระบวนกรเชื่อมโยงความเสี่ยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย Discussion และ Q&A
	13.00-14.15 น.	Workshop 1: การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพของมหาวิทยาลัย (University SWOT Analysis) และอิทธิพลจากภายนอก (External factors) ที่มีผลต่อการกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks)
	14.30-16.30 น.	Workshop 2: การประเมินระดับความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks) ก่อนและหลังการควบคุม/จัดการ
Day II	9.00-12.00 น.	การนำเสนอความเสี่ยงสำคัญ การประเมินระดับความเสี่ยง พร้อมข้อเสนอแนะจากคณะวิทยากร Workshop 3: การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง การกำหนด KRI และระบบการติดตาม
	13.00-14.15 น.	Workshop 3: (ต่อ)
	14.30-16.30 น.	การนำเสนอแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมข้อเสนอแนะจากคณะวิทยากร Discussion และ Q&A



คำชี้แจงการสมัคร

หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย URM รุ่นที่ 5

การสมัคร

เอกสารประกอบการสมัคร

- ใบสมัครที่กรอกข้อมูลครบถ้วน (สามารถ download ใบสมัครได้ที่ www.knit.or.th)
- สำเนาบัตรประชาชน หรือบัตรประจำตัวข้าราชการ หรือบัตรพนักงาน และรูปสี่ ถ่ายหน้าตรงขนาด 1 นิ้วหรือ Digital File

การยื่นใบสมัคร

ท่านสามารถนำส่งเอกสารประกอบการสมัครทางโทรสาร 02-640-0465 ทางไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ :
carjhan1411@gmail.com

จำนวนผู้เข้าร่วมหลักสูตรฯ

สถาบันธรรมมาภิบาลมหาวิทยาลัย ภายใต้สถาบันคลังสมองของชาติ จะรับผู้เข้าร่วมหลักสูตรเพียง 25 ท่านเท่านั้น

รายละเอียด	กำหนดการ
ประชาสัมพันธ์ และยื่นใบสมัคร	ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2557 – 14 พฤษภาคม 2558
แจ้งชื่อผู้ที่ได้รับการพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรฯ	15 พฤษภาคม 2558
การชำระค่าลงทะเบียนเข้าร่วมหลักสูตรฯ	ภายใน 29 พฤษภาคม 2558 หากไม่สามารถชำระได้ตามวันที่ระบุ กรุณาติดต่อ 02-640-0461 ต่อ 122 คุณรัชณี

ขั้นตอนการชำระค่าลงทะเบียน

- ค่าลงทะเบียน ท่านละ 15,000 บาท
- ชำระผ่านธนาคาร กรอกข้อมูลแบบชำระค่าลงทะเบียน (ซึ่งจะได้รับแบบชำระค่าลงทะเบียนในวันแจ้งชื่อผู้ที่ได้รับการพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรฯ) แล้วนำแบบชำระค่าลงทะเบียนดังกล่าวมายื่นที่ไคเนเตอร์ธนาคารกรุงไทย จำกัด เท่านั้น ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมในการโอนเงินสถาบันคลังสมองของชาติจะเป็นผู้รับผิดชอบ
- ชำระผ่านเครื่อง ATM ของธนาคารกรุงไทย จำกัด เท่านั้น เพียงท่านทำตามขั้นตอนของธนาคาร แล้วใส่ company code (9468) และหมายเลขโทรศัพท์ของผู้โอนเงิน ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมในการโอนเงินสถาบันคลังสมองของชาติจะเป็นผู้รับผิดชอบ

ส่งสำเนาเอกสารการชำระเงิน พร้อมระบุชื่อ-นามสกุล ของผู้สมัครมาทาง



โทรศัพท์ 02-640-0461 ต่อ 122 (คุณรัชณี)



โทรสารหมายเลข 02-640-0465 (อัตโนมัติ)



E-mail: carjhan1411@gmail.com

ประวัติผู้สมัคร

คำนำหน้าชื่อ

ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย)

ชื่อ-นามสกุล (ภาษาอังกฤษ)

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง

- ผู้บริหารระดับมหาวิทยาลัย-คณะ-ส่วนงาน
- กรรมการที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย
- ผู้ที่มีความรู้ ความเข้าใจพื้นฐาน ด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาและการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

โปรดระบุตำแหน่ง.....

ข้อมูลติดต่อ

ที่อยู่หน่วยงาน

โทรศัพท์..... โทรศัพท์เคลื่อนที่.....

โทรสาร..... E-mail.....

ที่อยู่ (บ้าน)

ผู้ประสานงาน ชื่อ-นามสกุล

โทรศัพท์..... โทรศัพท์เคลื่อนที่.....

โทรสาร..... E-mail.....

ออกใบเสร็จในนาม

ที่อยู่.....

มีความยินดีและประสงค์เข้าร่วมหลักสูตรฯ รุ่น

ส่งใบสมัครที่ โทรสาร: 02 640 0465 E-mail: carjhan1411@gmail.com

ติดรูปสี่
ขนาด 1 นิ้ว

ข้อมูลการศึกษา

วุฒิการศึกษา	สถานศึกษา

ข้อมูลการทำงาน

ปี พ.ศ.	หน่วยงาน	ตำแหน่ง

ความคาดหวัง และข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง (อย่างน้อย 3 ข้อ)

1.
2.
3.
4.
5.

ลงชื่อ..... ผู้สมัคร
(.....)
วันที่.....

ส่งใบสมัครที่ โทรสาร: 02 640 0465 E-mail: carjhan1411@gmail.com