

University

RISK

MANAGEMENT

ความเสี่ยงเป็นโอกาส
ยิ่งพบช้า ยิ่งสูญเสีย

หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

Risk
Management
=
Immunization
System

“ หัวใจสำคัญของหลักสูตรนี้ คือ เพื่อเสริมสร้าง
ความเข้าใจในกระบวนการ และ ขั้นตอนการบริหาร
ความเสี่ยง ตลอดจน ร่วมพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยง
ของมหาวิทยาลัย โดยการบูรณาการกับยุทธศาสตร์ ”
มหาวิทยาลัยผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ(Workshop)

ความเสี่ยงเป็นทั้งโอกาสและภัยคุกคาม การบริหารความเสี่ยงที่ดี นอกจากจะช่วย
ป้องกันเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ที่เกิดขึ้นนอกเหนือความคาดหมายแล้ว ยังส่งผลให้การ
ดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์สำคัญที่กำหนดไว้

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ :

ผู้บริหารมหาวิทยาลัย คณะ ส่วนงาน
กรรมการที่รับผิดชอบด้านการบริหาร
ความเสี่ยง ของมหาวิทยาลัย ตลอดจน
บุคลากรที่มีความรู้ ความเข้าใจพื้นฐาน
ด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาและการ
บริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

GOVERNANCE
BY URM



UNIVERSITY RISK MANAGEMENT

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเรื่องสำคัญในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยในปัจจุบัน เนื่องจากพลวัตการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยในหลากหลายมิติ เช่น การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดอันดับมหาวิทยาลัย ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย (ผู้ใช้บัณฑิต นักศึกษา ผู้ปกครอง) การเปิดเสรีทางการศึกษา เป็นต้น ความท้าทายใหม่เหล่านี้ส่งผลให้มหาวิทยาลัยต้องเร่งปรับตัวทั้งด้านวิชาการและการบริหารจัดการ ซึ่งความเสี่ยงเป็นได้ทั้งโอกาสและภัยคุกคาม ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงที่ดี นอกจากจะช่วยป้องกันเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์และส่งผลให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจและยุทธศาสตร์สำคัญที่วางไว้แล้ว ยังสามารถ**เพิ่มโอกาสและมูลค่า**ให้กับมหาวิทยาลัยได้อีกด้วย



สิ่งที่ได้รับ

- 1) ได้ปรับกระบวนการทัศน์ในการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามมาตรฐานสากล และสามารถประเมินความเสี่ยง ได้แนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย
- 2) เกิดความตระหนักถึงความสำคัญการบริหารความเสี่ยง และความเชื่อมโยงกับระบบงานอื่นๆ
- 3) เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และเครือข่ายการบริหารความเสี่ยงระหว่างมหาวิทยาลัย

วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อปรับกระบวนการทัศน์ เสริมความรู้ ความเข้าใจ ในการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยตามมาตรฐาน COSO-ERM / ISO 31000 และสามารถประเมินความเสี่ยง การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดผลในภาคการปฏิบัติ สามารถกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks) และ ตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicator : KRI) ตลอดจนจนกระบวนการตรวจติดตาม และการปรับแผนบริหารความเสี่ยง
- 2) เพื่อให้มีความตระหนักถึงความสำคัญการบริหารความเสี่ยง และความเชื่อมโยงกับระบบงานอื่นๆ เช่น การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน การวางแผนกลยุทธ์ เป็นต้น
- 3) เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และความคิดเห็นในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายใต้หลักธรรมาภิบาลอุดมศึกษาที่ดี รวมถึง การสร้างเครือข่ายระหว่างมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยบริหารความเสี่ยงอย่างไร ?

การบริหารความเสี่ยงเป็นเรื่องที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคลากรทุกระดับในมหาวิทยาลัยตั้งแต่กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหาร อาจารย์ และพนักงานทุกคน ที่ต้องร่วมกันพิจารณาวิเคราะห์เชิงลึก เชิงบูรณาการ และเชื่อมโยงเข้ากับการกำหนดยุทธศาสตร์ นโยบายแผนงาน แผนปฏิบัติการ และกิจกรรมของมหาวิทยาลัย ผ่านการนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ร่วมกับกระบวนการทำงานภายในมหาวิทยาลัย ทำให้มีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จมากกว่ามหาวิทยาลัยที่ไม่ได้ใช้กระบวนการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงที่ดีจะเป็นการวัดความสามารถและการดำเนินงานของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยได้อีกทางหนึ่ง

KRI KEY RISK INDICATOR
RISK APPETITE
TREATMENT PLAN

เนื้อหาหลักสูตร



ความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย เช่น การกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Identification) ตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicator) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในมหาวิทยาลัย (Treatment Plan) และการติดตาม รวมถึงการปรับแผนบริหารความเสี่ยง และการปรับและสร้างวัฒนธรรมมหาวิทยาลัย กลไกความเชื่อมโยงแผนบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมหาวิทยาลัยทุกระดับของมหาวิทยาลัย (คณะ สถาบัน สำนัก ศูนย์ ภาควิชา และโครงการ)

รูปแบบ : การบรรยาย / กรณีศึกษา / การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ / การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)

WORKSHOP I

การวิเคราะห์ SWOT / External factors ที่มีผลต่อการกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks)

WORKSHOP II

การประเมินระดับความเสี่ยงสำคัญก่อนและหลังการควบคุม-จัดการ

WORKSHOP III

การจัดการแผนการบริหารความเสี่ยง การกำหนด KRI / ระบบการติดตาม

วิทยากร



ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์

ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ กรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง รักษาการ ผอ. ศูนย์บริหารความเสี่ยง และที่ปรึกษาอธิการบดี (ด้านการวางแผนยุทธศาสตร์และการจัดการคุณภาพ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีประสบการณ์บริหารความเสี่ยงในทั้งภาคอุดมศึกษา ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน มีความเชี่ยวชาญด้าน Quality Management System มีผลงานวิชาการและงานวิจัยเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการประกันคุณภาพ เป็นวิทยากรและที่ปรึกษาการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้กับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน



นายธรรญา สุขสมัย

วิทยากรและที่ปรึกษาการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรนักบริหารมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐมีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงในภาคอุดมศึกษา (อดีตผอ.ศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยงม.มหิดล) รัฐวิสาหกิจ (ฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรการไฟฟ้านครหลวง ขณะอันดับ 1 การประเมินผลด้านการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2549-2553 ของระบบประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ) Guest Speaker โครงการ COSO ERM โดย The Institute of Internal Auditors Thailand ร่วมกับ PricewaterHouseCoopers (PwC) และเป็นวิทยากรและที่ปรึกษาการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้กับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน



นายโบไคย ศรีรัตน์นภาส

ที่ปรึกษา/นักวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีประสบการณ์ร่วมวางนโยบายและกรอบแนวทางการจัดการองค์กรผ่านการให้คำปรึกษาโดยตรงต่อผู้บริหารระดับสูงในองค์กรของรัฐและเอกชนทั้งในฐานะที่ปรึกษา อนุกรรมการ ผู้วิจัย และวิทยากร ในกรอบงานการวางโครงสร้างบริหารและระบบงานในองค์กรเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ลดความเสี่ยงและวางกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล การวิเคราะห์และบ่งชี้ปัจจัยเสี่ยงขององค์กรอันมีผลต่อการดำเนินงานที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์



นายทศพร จันทมงคลเลิศ

ที่ปรึกษา/นักวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีความเชี่ยวชาญด้านการวินิจฉัยสถานประกอบการ (SHINDAN) การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Lean and Productivity Improvement) TQM-Kaizen-QCC-TQA และมีประสบการณ์ด้านวินิจฉัย ให้คำปรึกษาโครงการภาครัฐ และบริษัทเอกชน (อาทิ บริษัท โออิชิ เทรตติ้ง จำกัด บมจ.ธนาคารกรุงเทพ)



หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย University Risk Management : URM

ณ ห้องบอลรูม โรงแรม ปทุมวันปริ๊นเซส กรุงเทพฯ

เวลา

หัวข้อหลักสูตร

Day I

- 9.00-10.30 น. การปรับกระบวนการทัศน์เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย
- ◆ ทิศทาง กระบวน และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
 - ◆ การเชื่อมโยงความเสี่ยงและการควบคุมภายในมหาวิทยาลัย
 - ◆ การแยกแยะ “ความเสี่ยง” กับ “ปัญหา”
 - ◆ การกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks) ตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicators: KRI) สำหรับการบวนการตรวจติดตาม
 - ◆ การปรับและสร้างวัฒนธรรมองค์กร / การปรับแผนบริหารความเสี่ยง
 - ◆ ตัวอย่างกรณีศึกษา ทั้งระดับมหาลัยและระดับคณะ
- 10.45-12.00 น. กระบวนการเชื่อมโยงความเสี่ยงกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย
Discussion และ Q&A
- 13.00-14.15 น. **Workshop 1 :**
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพของมหาวิทยาลัย (University SWOT Analysis) และอิทธิพลจากภายนอก (External factors) ที่มีผลต่อการกำหนดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks)
- 14.30-16.30 น. **Workshop 2 :**
การประเมินระดับความเสี่ยงสำคัญ (Key Risks) ก่อนและหลังการควบคุม/จัดการ

Day II

- 9.00-12.00 น. การนำเสนอความเสี่ยงสำคัญ การประเมินระดับความเสี่ยง พร้อมข้อเสนอแนะจากคณะวิทยากร และ
- Workshop 3 :**
การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง การกำหนด KRI และระบบการติดตาม
- 13.00-14.15 น. **Workshop 3 :** (ต่อ)
- 14.30-16.30 น. การนำเสนอแผนบริหารความเสี่ยง พร้อมข้อเสนอแนะจากคณะวิทยากร
Discussion และ Q&A

ในกรณีที่มีความประสงค์จะพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

โปรดจัดเตรียมเอกสารเพื่อประกอบกิจกรรม workshop ดังนี้

- 1) ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย 2) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและศักยภาพ (University SWOT Analysis) ระดับมหาวิทยาลัย-คณะ
- 3) แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย-คณะ หรือ 4) โครงการสำคัญที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาวิทยาลัยตามอัตลักษณ์ หรือเอกลักษณ์ที่มหาวิทยาลัยมุ่งเน้น (ถ้ามี)

รุ่น 1 : 22-23 พฤษภาคม 2557

รุ่น 2 : 19-20 มิถุนายน 2557

ค่าลงทะเบียน

15,000 บาทต่อ 1 ท่าน

ติดต่อ สถาบันธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัย
ภายใต้สถาบันคลังสมองของชาติ
โทรศัพท์ : 02-640-0461 ต่อ 131, 101
โทรสาร : 02-640-0465 (อัตโนมัติ)
E-mail : carjhan1411@gmail.com

ดาวน์โหลด
ใบสมัครและขั้นตอนการสมัคร :
www.knit.or.th
แผนที่โรงแรม :
www.pprincess.com/location.html