

## หลักสูตร “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.”

### หลักการและเหตุผล

ในปัจจุบัน การขอตำแหน่งทางวิชาการ ถือว่าเป็นภารกิจหลักที่สำคัญของคณาจารย์ประจำทุกคน ซึ่งตำแหน่งทางวิชาการเป็นตำแหน่งที่แสดงถึงความเป็นผู้ทรงคุณวุฒิสูง มีคุณธรรม และมีจรรยาบรรณในการสอน การวิจัย และวิชาการ ในการแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการพิจารณาจากคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง ความรู้ ความสามารถด้านการสอน ผลงานทางวิชาการและจริยธรรมและจรรยาบรรณทางวิชาการที่มีปริมาณและคุณภาพที่แสดงถึงความเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาวิชานั้น

อาจกล่าวได้ว่า ตำแหน่งทางวิชาการ เป็นการสร้างความก้าวหน้าในวิชาชีพสำหรับอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา เป็นตัวชี้วัดเพื่อใช้ในการจัดอันดับสถาบันอุดมศึกษา รวมทั้งเป็นตัวชี้วัดคุณภาพในระบบประกันการศึกษาไทยด้วย ดังนั้น มหาวิทยาลัยไทยในปัจจุบันจึงมีความพยายามที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ในสังกัดขอตำแหน่งทางวิชาการ โดยบางมหาวิทยาลัยออกระเบียบและจัดการให้ความรู้ ความเข้าใจให้อาจารย์ที่ไม่มีตำแหน่งวิชาการ รับทราบหลักเกณฑ์ และวิธีการพิจารณา ที่เข้าใจได้โดยง่ายและครบถ้วนในสาระสำคัญ รวมถึงเพื่อให้กรอกข้อมูลและเตรียมเอกสารประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและครบทุกรายการ

องค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับผู้ประสงค์ขอตำแหน่งทางวิชาการ ซึ่งต้องปฏิบัติตามกฎหมายได้แก่ 1. ประกาศ ก.พ.อ. เรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ 2. ข้อบังคับว่าด้วยตำแหน่งทางวิชาการของมหาวิทยาลัยนั้นๆ เป็นต้น รวมถึงระยะเวลาให้คณาจารย์ที่วางแผนการขอตำแหน่งฯ ได้ตั้งตัวและเตรียมผลงานนั้น จึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างมาก นั่นคือ การเตรียมตัวที่ดีมีชัยไปกว่าครึ่ง

การขอตำแหน่งทางวิชาการเป็นปัจจัยที่สำคัญในการพัฒนาศักยภาพของคณาจารย์ และเพื่อการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยและวงการอุดมศึกษาไทย เพื่อตอบสนองนโยบาย มุ่งสู่วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ดังนั้น คณาจารย์ทั้งหลายที่ต้องขอตำแหน่งทางวิชาการจะต้องตระหนกอย่างมากในหลายๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็น **การพัฒนาตนเพื่อเป็นบุคลากรที่มีศักยภาพ และมีคุณสมบัติขั้นสูงของพนักงานและคณาจารย์ การจัดการพัฒนาหลักสูตรทุกระดับเพื่อความเป็นเลิศในระดับสากล** หลักสูตรทั้งระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา ที่จะต้องพัฒนาและปรับปรุงการจัดการศึกษาและวิจัยให้สอดคล้องกับกฎกติกาใหม่และมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ จะต้อง **สร้างหลักสูตรใหม่ที่มีความทันสมัย** และสอดคล้องกับวิทยาการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว จึงหลีกเลี่ยงไม่พ้นกับการพัฒนาตนเพื่อความก้าวหน้าทางสายอาชีพวิชาการ

อย่างไรก็ตาม ยังมีอาจารย์อีกไม่น้อยที่ยังไม่มีความเข้าใจในกระบวนการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการที่เพียงพอ ทำให้พลาดโอกาสในการได้ตำแหน่งไป เพราะความเข้าใจคลาดเคลื่อนเกี่ยวกับผลงานที่สามารถนำไปขอตำแหน่งวิชาการได้ รวมทั้งยังมีอาจารย์รุ่นใหม่อีกไม่น้อยที่ขาดการได้รับการชี้แนะอย่างเพียงพอจากผู้เชี่ยวชาญ จากข้อจำกัดของการต้องทำงานในสถาบันอุดมศึกษาที่เกิดขึ้นใหม่ หรือสถาบันขนาดเล็ก หรือทำงานในสาขาวิชาที่เริ่มใหม่ที่ยังไม่มีพี่เลี้ยงทางวิชาการที่เข้มแข็งเพียงพอ

สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย ได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาคณาจารย์ในการเตรียมพร้อม เพื่อเส้นทางก้าวหน้าในสายอาชีพวิชาการ มาเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาตน พัฒนางาน พัฒนา

องค์กร และการปฏิรูปอุดมศึกษาไทย เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ ในการเตรียมการเข้าสู่กระบวนการ เพื่อรับทราบองค์ความรู้ที่พึงระวังและเตรียมการด้านเอกสารประกอบการพิจารณาได้อย่างถูกต้อง ส่งผลให้เกิดการบริหารหลักสูตรที่มีคุณภาพ ตอบสนองต่อพันธกิจของทั้งคณะและมหาวิทยาลัย ตลอดจนหลักสูตรที่ทันสมัยสอดคล้องกับประเด็นท้าทายอุดมศึกษาในปัจจุบันและอนาคต และ เพื่อให้เกิดการพัฒนาศักยภาพและความสามารถในด้านวิชาการและวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของบุคลากร และเพื่อมุ่งสู่คุณภาพอุดมศึกษา จึงได้จัดหลักสูตร **“เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.”** ขึ้น

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาในการขอตำแหน่งทางวิชาการ โดยสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กลางของ ก.พ.อ. ตลอดจนสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกสถาบันอุดมศึกษา
2. เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ได้ โดยเป็นการให้ข้อมูลเพื่อให้ทราบถึงขั้นตอนเส้นทางในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น อย่างถูกต้อง ชัดเจน และครบวงจร รวมทั้งรับทราบแนวทางการผลิตเอกสารสำหรับประเมินการสอน ตำรา/หนังสือ งานวิจัยและงานวิชาการอื่นๆ ที่มีคุณภาพตามเกณฑ์และสอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศเกี่ยวกับการเสนอขอกำหนดตำแหน่ง
3. เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ในการเขียนเอกสารสำหรับประเมินการสอน การผลิตตำรา/ หนังสือ เพื่อขอตำแหน่งวิชาการ และการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ
4. เพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพและเครือข่ายความร่วมมือในระหว่างผู้บริหารวิชาการ ของสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ อันนำไปสู่ความร่วมมือในการดำเนินงานทั้งภายในและระหว่างหน่วยงานที่มั่นคงและยั่งยืน

### ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

1. คณาจารย์ทั่วไปที่มีความสนใจ
2. คณาจารย์ใหม่ในมหาวิทยาลัย
3. คณาจารย์ที่ต้องการรับทราบข้อมูลและเตรียมการขอตำแหน่งทางวิชาการ

**เนื้อหาหลักสูตรและสถานที่** การอบรมในหลักสูตรนี้ มีลักษณะการอบรม 3 ช่วง

❖ **ช่วงแรก Overview** : ณ โรงแรม Bangkok Midtown กรุงเทพมหานคร

- เข้าใจหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งวิชาการ ของ กพอ. อย่างลึกซึ้ง
- การเตรียมผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ
- รู้เท่าทันการประเมินผลงานวิชาการ

❖ ช่วงสอง Follow Up : ผ่านระบบ Virtual Instruction and Training ด้วย ZOOM

แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ในการเตรียมเอกสารสำหรับประเมินการสอน การผลิตตำรา/ หนังสือ/ บทความวิจัย เพื่อขอตำแหน่งวิชาการ และการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ โดยระบบ Virtual Instruction and Training ผ่าน ZOOM กับผู้เชี่ยวชาญในสาขา ( 3 ครั้ง/รุ่น)

❖ ช่วงสาม Sharing : ผ่านระบบ Virtual Instruction and Training ด้วย ZOOM (1 ครั้ง)

วิทยาการ



ศ.นพ.สุรศักดิ์ ฐานีพานิชสกุล

- กรรมการ คณะอนุกรรมการด้านมาตรฐานการอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ที่ปรึกษาคณะผู้บริหารวิทยาลัยวิทยาศาสตร์สาธารณสุข จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



รศ.ดร.บวร ปัทมราสาร

- อดีตกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านติดตามและประเมินผลอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) กระทรวงศึกษาธิการ
- อดีตคณบดี คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี



รศ.ดร.วิเชียร ชูติมาสกุล

- อดีตกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านมาตรฐานการอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) กระทรวงศึกษาธิการ
- รองคณบดีอาวุโสฝ่ายวิชาการ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

และผู้เชี่ยวชาญในสาขาที่จะขอตำแหน่งวิชาการ

ค่าลงทะเบียน 14,500 บาท ต่อ 1 ท่าน รวม 5 ครั้ง ระยะเวลา 5 วัน

กำหนดการ รุ่นที่ 1

ช่วงที่	วันเวลา
Overview	24 กุมภาพันธ์ 2564 ณ Bangkok Midtown Hotel (8.30-16.30น.)
Follow Up	เดือนเมษายน/ เดือนมิถุนายน/ เดือนสิงหาคม
Sharing	เดือนกันยายน

ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหลักสูตรจะได้รับ

- เตรียมความพร้อมในการเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เสียเวลาทำงานไปโดยเปล่าประโยชน์
- มีเครือข่ายความร่วมมือกับเพื่อนร่วมวิชาชีพ ทั้งในระดับเชี่ยวชาญ และระดับเริ่มต้น

.....

# เอกสารประชาสัมพันธ์ ในปี พ.ศ. 2564

## หลักสูตร ERM/ หลักสูตร FGP /หลักสูตร CMAE/ หลักสูตร LAW



### หลักสูตร : ERM : ค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

- ➡ รุ่น 3 : วันที่ 18-19 กุมภาพันธ์ 2564
- ➡ รุ่น 4 : วันที่ 22-23 กรกฎาคม 2564

หัวใจสำคัญของหลักสูตรนี้ คือ การกำกับ และการจัดการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในกระบวนการ และ ขั้นตอนการบริหารโครงการ และความเสี่ยงในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ หรือกลยุทธ์ ร่วมพัฒนาแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างโอกาสการเติบโตของสถาบันการศึกษา ผ่านการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)

### หลักสูตร : “เส้นทางเข้าสู่ตำแหน่งวิชาการระดับ ผศ./ รศ.” : ค่าลงทะเบียน 14,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก) รวม 5 ครั้ง

ครั้งที่	วันเวลา
Overview	24 กุมภาพันธ์ 2564 ณ Bangkok Midtown Hotel (8.30-16.30น.)
Follow Up	เดือนเมษายน/ เดือนมิถุนายน/ เดือนสิงหาคม
Sharing	เดือนกันยายน

### หลักสูตร : ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ : ค่าลงทะเบียน 25,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)



- ➡ รุ่น 24 : วันที่ 17-19 มีนาคม 2564
- ➡ รุ่น 25 : วันที่ 18-20 สิงหาคม 2564

สำหรับ : กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

#### ➤ เนื้อหาหลักสูตร ประกอบด้วย

- \* บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ
- \* บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดทางปกครอง แห่ง และอาญา
- \* การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ
- \* การบริหารงานวิจัยและผลิตผลงานทางวิชาการ
- \* การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ
- \* การพัฒนานิสิตนักศึกษาเพื่อความเป็นพลเมืองของประเทศและของโลก
- \* การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ
- \* การบริหารความเสี่ยงของคณะ
- \* การระดมความเห็นเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการคณะอย่างมีประสิทธิภาพ

### หลักสูตร : CMAE : ค่าลงทะเบียน 18,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

- ➡ รุ่น 10 : วันที่ 25-26 มีนาคม 2564
- ➡ รุ่น 11 : วันที่ 24-25 มิถุนายน 2564

สำหรับ : ผู้บริหารวิชาการของมหาวิทยาลัยและคณะ คณะกรรมการวิชาการ คณะกรรมการประจำคณะ กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ หรือ กรรมการที่เกี่ยวข้องกับกิจการหลักสูตร และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

#### ➤ เนื้อหาหลักสูตร

- \* หลักคิดและแนวทางปฏิบัติเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา 2558
- \* การประกันคุณภาพระดับหลักสูตรยุคใหม่ IQA, CUPTQA, AUNQA
- \* การบูรณาการบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ ตามแนวทางเกณฑ์ TQF และ EdPEX
- \* การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) โดยใช้กรณีศึกษา (case study) การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ



### หลักสูตร : กฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย : ค่าลงทะเบียน 21,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

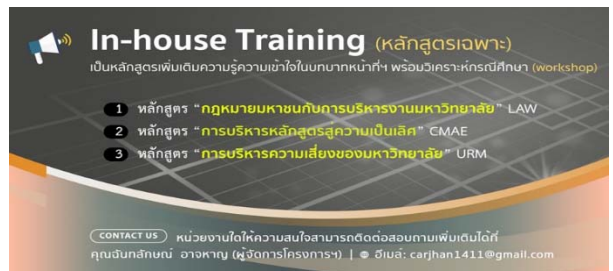


- ✂ รุ่น 10 : วันที่ 7-9 เมษายน 2564
- ✂ รุ่น 11 : วันที่ 7-9 กรกฎาคม 2564

สำหรับ : คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ศูนย์หรือหน่วยงานที่เทียบเท่า หัวหน้าภาควิชา จากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐ และเอกชน ตลอดจนบุคลากรจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษา

#### ➤ เนื้อหาหลักสูตร

- \* ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในฐานะหน่วยงานในภาคมหาชน/ ความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายมหาชนที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารมหาวิทยาลัย
- \* กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย \* ระบบงบประมาณ การเงิน และการตรวจสอบประเมินผลมหาวิทยาลัย
- \* การตรวจสอบมหาวิทยาลัยโดยคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ปป.ช.) และ สำนักงาน การตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)



ผู้สนใจสามารถสมัครออนไลน์/ ดาวน์โหลดหนังสือเล่มเล็ก/งานวิจัย/ เอกสารเผยแพร่ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทรศัพท์ 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณฉันทลักษณ์) อีเมลล์ : [carjhan1411@gmail.com](mailto:carjhan1411@gmail.com)

