

สัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้

“Risk Awareness : การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการกับกลยุทธ์
และผลการดำเนินงานมหาวิทยาลัย : เปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส ”



ที่มา

จากยุทธศาสตร์การดำเนินงานของสถาบันคลังสมองของชาติคือ การหนุนเสริมความเข้มแข็งของระบบอุดมศึกษาและ การจัดให้มีการวิจัยเชิงนโยบายเพื่อพัฒนาระบบอุดมศึกษาและพัฒนาประเทศ ซึ่งเป็นการนำการวิจัยไปสู่การประยุกต์ใช้เพื่อสอดคล้องในแต่ละบริบทของมหาวิทยาลัย โดยมีพันธกิจ การสร้าง Ecosystem ใหม่เพื่อสนับสนุนอุดมศึกษาไปสู่การปรับระบบอุดมศึกษา และในห้วงเวลาดังกล่าว สถาบันฯ ได้เล็งเห็นประโยชน์และความสำคัญของการสร้างความรู้ความเข้าใจ

การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการกับกลยุทธ์และผลการดำเนินงานมหาวิทยาลัย: เปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส ซึ่งสถานการณ์ปัจจุบันในการบริหารงานมหาวิทยาลัยในประเด็นด้านความเสี่ยงนี้เป็นประเด็นที่มีความสำคัญเพิ่มมากขึ้นและมีความเข้าใจคลาดเคลื่อนเป็นอย่างมาก ผนวกกับสถานการณ์ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ก่อให้เกิดผลกระทบด้านความเสี่ยงในวงกว้าง ถือเป็นความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ขององค์กรอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

การบริหารความเสี่ยง จึงถือเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการเชิงรุกที่มีความสำคัญอย่างยิ่งยวดในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและฉับพลันในทุกด้าน ทั้งจาก ภายในองค์กร และภายนอกองค์กร ซึ่งหากไม่ได้รับความเอาใจใส่ การบริหารจัดการที่เหมาะสม และเพียงพอ จะนำไปสู่ความสูญเสีย เสียหายอย่างมากตามมาในอนาคต และอาจทำให้ เป้าหมายปลายทางที่มุ่งหวังไม่เป็นไปดังตั้งใจ



การสัมมนาครั้งนี้ท่านจะได้เรียนรู้ถึง หลักการและกรอบนโยบายและการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง ซึ่งมีรายละเอียดย่อยได้แก่

- “ความเสี่ยง” & “ปัญหา” (การสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง)
- นโยบายความเสี่ยงที่ยอมรับได้: เพิ่มโอกาสพัฒนาสู่เป้าหมายที่ท้าทาย
- Risk Management Process & Performance : การบูรณาการ GRC
- สารสนเทศด้านการบริหารความเสี่ยง: ตัวชี้วัดเตือนภัยความเสี่ยง (Leading KRI)/ตัวชี้วัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Lagging KRI) หรือวัดค่าความสูญเสีย/ความเสียหาย

รวมทั้งการอภิปรายแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านตัวอย่างและกรณีศึกษาเรื่อง ความเสี่ยงและโอกาสเชิงกลยุทธ์จากการเปลี่ยนแปลง/เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นใหม่ (เช่น Education/Digital disruption, Climate Change, การเข้าสู่สังคมสูงวัย เป็นต้น)

ด้วยความสำคัญดังกล่าว สถาบันคลังสมองของชาติจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดเวทีสัมมนาครั้งนี้ ซึ่งอาจนำไปสู่การเป็นโจทย์วิจัยประเด็นด้านความเสี่ยงและร่วมหาแนวทางที่เหมาะสม รวมทั้งการมีข้อเสนอเชิงนโยบายต่อไป และจะเผยแพร่ในแง่มุมที่สำคัญที่ผู้บริหารสถาบันศึกษาจะต้องทบทวนและตระหนักในการดำเนินการมหาวิทยาลัยต่อไป

วัตถุประสงค์

เพื่อเป็นเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์เกี่ยวกับ Risk Awareness สำหรับกรรมการความเสี่ยง (RMC) และผู้บริหารระดับสูงมหาวิทยาลัย เพื่อเสริมสมรรถนะการทำงานให้กับผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัยภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อเป็นเวทีสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยและแนวทางปฏิบัติที่ดี (Good practice) ของการบริหารของผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย

ผู้เข้าร่วมสัมมนา

กรรมการความเสี่ยง (RMC) ที่สภาสถาบันแต่งตั้ง อธิการบดี ผู้บริหารมหาวิทยาลัย จำนวน 30 ท่าน

วันเวลา และสถานที่ประชุม

วันที่ 21 มกราคม 2565 เวลา 10.00-12.00 น. สัมมนาออนไลน์ผ่านแอปพลิเคชัน Zoom

ผู้รับผิดชอบโครงการ

สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) ผู้เข้าร่วมสัมมนาตระหนักถึงความสำคัญและเข้าใจในการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการของมหาวิทยาลัย ผ่านตัวอย่างและกรณีศึกษา
- 2) ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และแสดงความคิดเห็นเพื่อเสนอโจทย์วิจัยที่ต้องการทราบ และนำไปสู่งานวิจัยเพื่อค้นหาคำตอบและแนวทางที่เหมาะสม ตอบโจทย์สังคมและนำพามหาวิทยาลัยไปปฏิบัติให้สำเร็จผลตามที่ได้ตั้งไว้
- 3) ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้สร้างความสัมพันธ์และสร้างเครือข่ายความร่วมมือ และความเข้าใจที่ตีระหว่างกัน อันนำไปสู่ความร่วมมือระหว่างองค์กร

“ ในวิกฤติ มีโอกาส

ใช้โอกาส จากความเสี่ยง”

กำหนดการสัมมนาออนไลน์

วันที่ 21 มกราคม 2565 เวลา 9.30 -12.00 น.

เวลา	รายละเอียด
9.30 - 9.45	กล่าวเปิดงานโดย รศ.ดร. พีรเดช ทองอำไพ ผู้อำนวยการสถาบันคลังสมองของชาติ
10.00 -11.55	“หลักการ กรอบนโยบาย กระบวนการ และการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยง” ตัวอย่างและกรณีศึกษา ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ อาจารย์ประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
11.55 - 12.00	สะท้อนความคิด รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ ผู้อำนวยการสถาบันคลังสมองของชาติ

