



## กำหนดการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย”

แปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำ

วันที่	เวลา	ประเด็นการเรียนรู้
9 พฤศจิกายน (วันพุธ)	08:30 – 09:00	<b>Keynote Speaker:</b> “มุมมองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในยุคดิจิทัล” โดย <b>ดร.สุพจน์ ธิียรวุฒิ</b> ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
	09:00 – 16:30	<b>สาระสำคัญ</b> การเห็นถึงภาพรวมการบริหารยุทธศาสตร์องค์กร (Strategic Management) และเรียนรู้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรและกำหนดวิสัยทัศน์จัดทำแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) และร่วมฝึกปฏิบัติการ ผ่านการระดมสมองและอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้การจัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
10 พฤศจิกายน (วันพฤหัสบดี)	08:30 – 12:00	<b>สาระสำคัญ</b> การได้เห็นภาพรวมการพัฒนาองค์กร (Organization Development) ตัวอย่างการออกแบบระบบงานตามยุทธศาสตร์ (Operating Model) และ โครงสร้างองค์กรและวิเคราะห์ความรับผิดชอบงาน และวิธีการประเมินค่างาน (Job Evaluation) รวมทั้ง การวิเคราะห์โครงสร้างระดับตำแหน่งและนัยยะการบริหารจัดการ และการวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Workforce Planning)
	13:00 – 16:30	<b>สาระสำคัญ</b> การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Competency Model) และการจัดทำเส้นทางสายอาชีพและการบริหารผู้มีศักยภาพ (Talent) และการออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management) ร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้
11 พฤศจิกายน (วันศุกร์)	08:30 – 12:00	<b>สาระสำคัญ</b> ภาพรวมการพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development) ผลการวิเคราะห์แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Situational Leadership) และบรรยากาศองค์กร (Organizational Climate)
	13:00 – 16:30	<b>สาระสำคัญ</b> การวิเคราะห์และขับเคลื่อนค่านิยมหลักขององค์กร (Core Value) การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Communication) การวิเคราะห์ทบทวนแผนขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย และร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้

