



หลักสูตร การพัฒนาผู้บริหารจัดการงานวิจัย เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การวิจัยของมหาวิทยาลัย Research Development and Innovation Leadership for Higher Education

ครั้งที่ 1

วันที่ 26-27 เมษายน 2566 ผ่านการประชุมออนไลน์



วันที่ 8-10 พฤษภาคม 2566 ณ โรงแรมอวานี จังหวัดขอนแก่น

โดยความร่วมมือของ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และสถาบันคลังสมองของชาติ



มหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานในการกำกับดูแลของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (อว.) ซึ่งเป็นกำลังสำคัญในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม (ววน.) เพื่อการขับเคลื่อนการพัฒนาของประเทศ โดยเฉพาะการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่เชื่อมโยงและสอดคล้องกับการขับเคลื่อนในเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Move) ของประเทศในทุกๆระดับ ทั้ง แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 (แผน ววน. 2566 - 2570) กรอบนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2566-2570 (แผน อว. 2566 - 2570) และแผนยุทธศาสตร์ชาติ (แผนฯ 13) ในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 ทางสภาพัฒน์ได้กำหนดหมุดหมายการพัฒนาไว้จำนวน 13 หมุดหมาย เพื่อเป็นปัจจัยในการขับเคลื่อน มีเป้าหมายและทิศทางที่ช่วยในการสนับสนุนการพลิกโฉมประเทศ ที่ครอบคลุม 4 มิติการพัฒนา ประกอบด้วย 1) มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย 2) มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม 3) มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และ 4) มิติมิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ ดังภาพที่ 1



ที่มา <https://thaipublica.org/2021/09/nesdc-national-economic-social-development-plan/>

สำหรับการขับเคลื่อนในเชิงยุทธศาสตร์วิจัยตามแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ พ.ศ. 2566 - 2570 (แผน ววน. 2566-2570) ได้ยึดกรอบความเชื่อมโยงกับกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2566 - 2570 (แผน อว. 2566-2570) และยุทธศาสตร์ชาติตามแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 ดังภาพที่ 2



แผน ววน. 2566 - 2570 ได้ใช้หลักการเชิงนโยบายที่ตามกำหนดในกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม คือ ให้เป็นการก้าวกระโดดครั้งใหญ่ (Take a Giant Step) ของประเทศ ด้วยการสนธิกำลังของการ อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มีธง บอกทิศทางและเป้าหมายที่ชัดเจน ทำทหายและทำได้จริง เกิดผลจริงในกรอบเวลาที่ กำหนด และสร้างแรงบันดาลใจ เก่งในบางเรื่องที่สำคัญ (ระดับโลก ระดับภูมิภาค) ไม่ทำทุกเรื่อง เน้นการใช้การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เป็นเครื่องมือในการพัฒนาตลอดห่วงโซ่การผลิตและบริการ อีกทั้งพร้อมในการก้าวสู่นาคต ใช้ประโยชน์จาก โครงสร้างพื้นฐานที่มี และลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเพิ่ม เน้นการพัฒนาโดยมีเป้าหมายคู่ขนานคือ ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน และความสามารถในการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน บูรณาการการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ข้ามศาสตร์ ข้ามกระทรวง รวมทั้งการสร้างความร่วมมือและการดึงภาคเอกชนและภาคีภาคส่วนต่างๆ มาร่วมยกระดับการพัฒนาในลักษณะและรูปแบบต่างๆ รวมทั้งการร่วมผลิต (Co-production) และ ร่วมลงทุน (Co-investment) เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกัน

นอกจากนี้ แผนด้าน ววน. ได้กำหนดยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนที่สอดคล้องกับกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2566 – 2570 ซึ่งกำหนด 4 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ 1) การพัฒนาเศรษฐกิจไทยด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่าและเศรษฐกิจสร้างสรรค์ ให้มีความสามารถในการแข่งขัน และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน พร้อมสู่นาคต 2) การยกระดับสังคม และสิ่งแวดล้อมให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน สามารถแก้ไขปัญหาท้าทายและปรับตัวได้ทันต่อพลวัตการเปลี่ยนแปลงของโลก 3) การพัฒนา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและนวัตกรรมระดับขั้นแนวหน้าที่ก้าวหน้าล้ำยุค เพื่อสร้างโอกาสใหม่และความพร้อมของประเทศใน อนาคต และ 4) การพัฒนากำลังคนด้าน ววน. ที่มีความเชี่ยวชาญ และสถาบันวิจัย ให้เป็นฐานการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมของประเทศแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้เพื่อการเร่งรัดและผลักดันการดำเนินงาน ให้เกิดผลลัพธ์ที่สร้างการเปลี่ยนแปลงแบบก้าวกระโดดอย่างเป็นรูปธรรมในด้านที่จะพลิกโฉมประเทศ แผนด้าน ววน. จึงได้นำจุดมุ่งเน้นของนโยบาย (High-priority Policy) จากกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2566-2570 มากำหนดเป็น “แผนงานสำคัญตามจุดมุ่งเน้นของนโยบาย” (Flagship) พร้อมกับเป้าหมายที่ท้าทาย ซึ่งจุดมุ่งเน้นของนโยบาย ตามกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ฯ ได้แก่

- 1) ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง โดยใช้การพัฒนาตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)
- 2) ประเทศไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวโดยใช้แนวคิดเศรษฐกิจสร้างสรรค์ มุ่งเน้นคุณค่าและความยั่งยืน สามารถเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและการกระจายรายได้
- 3) ประเทศไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตร เกษตรแปรรูป และอาหารที่มีคุณค่าและมูลค่าสูง โดยมีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงเป็นอันดับ 1 ใน 10 ของโลก
- 4) ผู้สูงอายุมีศักยภาพและโอกาสอย่างเต็มที่ในการพึ่งตนเอง มีคุณค่าและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สังคม เพื่อรองรับสังคมสูงวัย
- 5) ประเทศไทยสามารถพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ก้าวหน้า ล้ำยุคสู่ออนาคต และเทคโนโลยีอวกาศ สำหรับการยกระดับอุตสาหกรรม ธุรกิจ และการบริการที่มีอยู่แล้ว และพัฒนาอุตสาหกรรม/ธุรกิจใหม่
- 6) ประเทศไทยสามารถสร้างกำลังคนสมรรถนะสูงและเป็นศูนย์กลางกำลังคนระดับสูงของอาเซียน โดยการพลิกโฉมระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต และสอดคล้องกับปรัชญาการอุดมศึกษาไทยใหม่

สถาบันคลังสมองของชาติ มีบทบาทด้านการพัฒนาบุคลากรในระบบวิจัย มีการออกแบบหลักสูตรด้านการบริหารจัดการงานวิจัยให้บุคลากรทั้งจากสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานภาครัฐ มาตั้งแต่ปี 2558 ถึง ปัจจุบัน กว่า 5 หลักสูตร มีผู้เข้าร่วมอบรมแล้วกว่า 500 คน อย่างไรก็ตาม การพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยยังมีข้อจำกัดด้านกำลังคนใน ววน. ซึ่งสอดคล้องกับแผน ววน. ตามยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนากำลังคนด้าน ววน. ที่มีความเชี่ยวชาญ และสถาบันวิจัย ให้เป็นฐานการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศแบบก้าวกระโดดและอย่างยั่งยืน

ด้วยความสำคัญข้างต้น สถาบันคลังสมองของชาติ จึงได้จัดทำโครงการพัฒนากำลังคนด้าน ววน. ภายใต้โครงการ RDI Move เพื่อขยายฐานกำลังคนด้าน ววน. ตามยุทธศาสตร์ที่ 4 โดย สถาบันฯ ได้ร่วมกับ มหาวิทยาลัยขอนแก่น นำร่องจัดหลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารจัดการงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การวิจัยของมหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1 ให้กับผู้บริหารที่กำกับดูแลการวิจัยของสถาบันอุดมศึกษาในเครือข่ายการบริหารงานวิจัยภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อรองรับความต้องการพัฒนาผู้บริหารงานวิจัยระดับผู้นำองค์กรและแผนงานวิจัย ระหว่างวันที่ 26-27 เมษายน 2566 ผ่านการประชุมออนไลน์ และวันที่ 8-10 พฤษภาคม 2566 ณ โรงแรมอวานี จังหวัดขอนแก่น

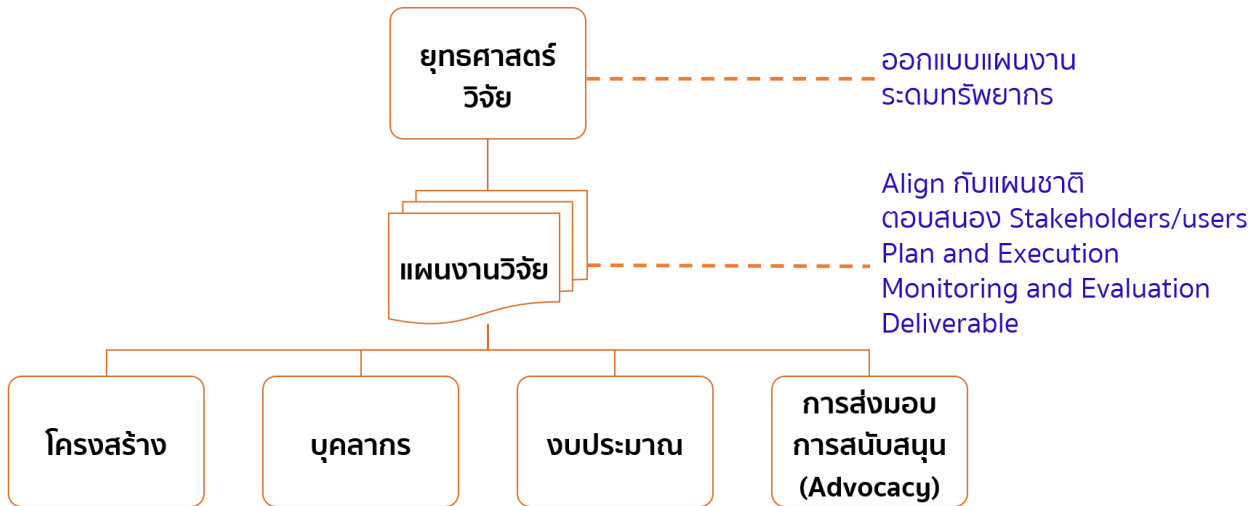
วัตถุประสงค์

1. เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์วิจัยขององค์กรให้สอดคล้องกับศักยภาพ บริบท และจุดยืนทางยุทธศาสตร์ผ่านการพัฒนาผู้บริหารจัดการงานวิจัยระดับสูงในเครือข่ายสถาบันอุดมศึกษาในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
2. เพื่อพัฒนาศักยภาพผู้บริหารงานวิจัยด้านการพัฒนาโจทย์ ขับเคลื่อน และส่งมอบผลลัพธ์

กลุ่มเป้าหมาย

1. ผู้บริหารยุทธศาสตร์วิจัย ; รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย รองคณบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนา ผู้อำนวยการกองแผนงาน/แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
2. ผู้บริหารแผนงานวิจัย; ชุดโครงการวิจัย

แนวคิดหลักสูตร



ผลที่คาดหวังในการเข้าร่วมหลักสูตร

- ผู้บริหารมหาวิทยาลัย -> มีมุมมองเชิงระบบและเชิงกลยุทธ์
- > เข้าใจระบบ วน. และสามารถเชื่อมโยงกับเป้าหมายขององค์กร
- > สามารถนำการวางแผนองค์กรด้วยฐานข้อมูลและทรัพยากรขององค์กร
- > สนับสนุนการขับเคลื่อนงานวิจัยขององค์กรด้วยระบบสนับสนุนต่างๆที่เหมาะสม
- > สามารถนำการวางแผนส่งมอบงานวิจัยเพื่อนำผลไปสู่การใช้ประโยชน์

วัน เวลา สถานที่

วันที่ 26 -27 เมษายน 2566 ออนไลน์

วันที่ 8-10 พฤษภาคม 2566 ณ โรงแรมอวานี จังหวัดขอนแก่น

ค่าลงทะเบียน

รับสมัครไม่เกิน 3 ท่าน/มหาวิทยาลัย โดยชำระค่าลงทะเบียนหลังได้รับการยืนยันให้เข้าร่วมหลักสูตรเท่านั้น

	1 ท่าน	2 ท่าน	3 ท่าน
ค่าลงทะเบียน	22,000 บาท	42,000 บาท	60,000 บาท

- ครอบคลุม
1. การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 5 วัน
 2. ไฟล์และเอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
 3. ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่ม ตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน ณ จังหวัดขอนแก่น

ทั้งนี้ ไม่รวม ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม

การรับสมัคร

ลงทะเบียนออนไลน์ www.knit.or.th/web/RDIMove1

รับสมัครตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2566 จำนวน 40 ท่าน และได้รับการยืนยันการเข้าร่วมเท่านั้น

โดยขอสงวนสิทธิ์สำหรับผู้เข้าร่วมจากมหาวิทยาลัยในภูมิภาคตะวันออกเฉียงเหนือก่อน



ติดต่อสอบถาม

สถาบันคลังสมองของชาติ

นางสาวพัชยา มาสมบุญ ผู้จัดการโครงการอาวุโส โทรศัพท์ 02 126 7632-4 ต่อ 110 อีเมล patchaya@knit.or.th

นายวรภัทร จิตรไพศาลศรี นักวิเคราะห์ โทรศัพท์ 02 126 7632-4 ต่อ 105 อีเมล worapat@knit.or.th

(ร่าง) กำหนดการ

วันที่ 26-27 เมษายน 2566 ออนไลน์

Day 1	26 เมษายน 2566	National Development Agenda and Provincial Strategy
09.00 – 09.30 น.	แนะนำและเปิดหลักสูตร	
09.30 – 10.45 น.	13 หมายเหตุของแผน 13 โดย ผู้แทนสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	
10.45 – 12.00 น.	ระบบและแผน ววน. โดย ดร.กิติพงศ์ พร้อมวงศ์ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)	
13.00 – 14.30 น.	PMOP : Platform การบริหารงานวิจัยขององค์กร โดย นพ.ดร.โกมาตร จึงเสถียรทรัพย์ ผู้อำนวยการศูนย์มานุษยวิทยาสิรินธร (องค์การมหาชน)	
14.30 – 16.00	การจัดการงบประมาณและระบบสนับสนุนงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ โดย รศ.ดร.สุดสวาสดี ดวงศรีไสย์ รองผู้อำนวยการภารกิจการส่งเสริมระบบการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ สกสว.	
Day 2	27 เมษายน 2566	Coping with Disruption
09.30 – 10.45 น.	Leadership, Strategic and Operation Planning โดย รศ.ดร.วีระพงษ์ แพสุวรรณ ประธานกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน และ ประธานกรรมการบริหารศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ	
10.45 – 12.00 น.	Establishing the R&D Ecosystem : KKU Model โดย ศ.ดร.มนต์ชัย ดวงจินดา รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยขอนแก่น	
13.00 – 14.30 น.	Effective Research Program Initiatives โดย ดร.กิตติ สัจจาวัฒนา ผู้อำนวยการ หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.)	
14.30 – 15.30 น.	Introduction to Agile Management for HE Leaders in Research Strategy โดย อ.दनัยรัฐ ธนบดีธรรมจารี โครงการ “การพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อการเข้าสู่มหาวิทยาลัยดิจิทัล”	
15.30 – 16.00 น.	ปิดการอบรมส่วนออนไลน์และเตรียมการสำหรับการอบรม onsite	
Learning Outcomes (online)	ผู้เข้าร่วม 1. มีมุมมองเชิงระบบและกลยุทธ์ 2. เข้าใจระบบ ววน. และสามารถเชื่อมโยงกับระบบวิจัยระดับองค์กร 3. สามารถทำ Self Reflection และ Self Assessment ขององค์กร	

วันที่ 8-10 พฤษภาคม 2566 การออกแบบระบบวิจัยระดับองค์กร

ณ โรงแรมอวานี จังหวัดขอนแก่น

Day 1	8 พฤษภาคม 2566	Workshop การจัดทำแผนยุทธศาสตร์วิจัยขององค์กร
09.00 - 09.30 น.	แนะนำและเปิดหลักสูตร	
09.30 - 12.00 น.	System Thinking in R&D โดย รศ.ดร.สุธีระ ประเสริฐสรุภ	
12.00 - 13.00 น.	พัก รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 - 16.00 น.	Strategic System Thinking and Application Workshop and Presentation (Group Work)	
16.00 - 16.30 น.	Assignment 1 : Aligning the Resource to Goals	
Dinner Talk	เป้าหมายและยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่ โดย ผู้ว่าราชการจังหวัดขอนแก่น (อยู่ระหว่างการประสานงาน)	
Day 2	9 พฤษภาคม 2566	Workshop การจัดทำแผนปฏิบัติการวิจัยขององค์กร
09.00 - 12.00 น.	Tools and Application - Impact Pathway Stakeholder Analysis and Engagement	
12.00 - 13.00 น.	พัก รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 - 16.00 น.	Assignment 2 : Strategic Research Planning and Management	
16.00 - 16.30 น.	Applying the Logical Framework	
Special Talk	การสื่อสารผลงานวิจัย โดย ดร.รัตนวดี เศรษฐจิตร	
Day 3	10 พฤษภาคม 2566	Presentation (ร่าง) ระบบวิจัยระดับองค์กร
09.00 - 12.00 น.	Presentation and Reflection (มหาวิทยาลัยละ 30 นาที)	
12.00 - 13.00 น.	พัก รับประทานอาหารกลางวัน	
13.00 - 16.00 น.	Presentation and Reflection (ต่อ)	
16.00 - 16.30 น.	จบหลักสูตรและมอบประกาศนียบัตร	
Learning Outcomes (on site)	ผู้เข้าร่วม 1. สามารถออกแบบและจัดทำระบบวิจัยระดับองค์กรได้อย่างสมเหตุสมผล 2. มีแนวทาง กระบวนการขับเคลื่อนและสื่อสารผลงานวิจัย	

วิทยากรประจำหลักสูตร

- | | |
|-----------------------------------|--|
| 1) รศ.ดร.จันทร์จรัส เรียวเดชะ | รองผู้อำนวยการสถาบันคลังสมองของชาติ |
| 2) ศ.ดร.มนต์ชัย ดวงจินดา | รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยขอนแก่น |
| 2) รศ.ดร.ศิริพร กิริติการกุล | วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยแม่โจ้ |
| 3) ส.พญ.ดร.วันทนีย์ กัลล์ประวิทย์ | ผู้ทรงคุณวุฒิ/นักวิชาการอิสระ |
| 4) อ.สุปราณี จงดีไพศาล | ผู้เชี่ยวชาญด้านบริหารงานวิจัย |

วิทยากรบรรยายและกระบวนการ

- | | |
|------------------------------|---|
| 1) รศ.ดร.สุธีระ ประเสริฐสรุภ | ผู้ทรงคุณวุฒิ/นักวิชาการอิสระ |
| 2) ดร.ปิยะทัศน์ พาพอนรุักษ์ | ผู้จัดการโครงการอาวุโส สถาบันคลังสมองของชาติ |
| 3) ดร.รัตนวดี เศรษฐจิตร | อาจารย์วิทยาลัยนวัตกรรมสื่อสารสังคม มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร |