



กำหนดการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย” รุ่นที่ 3

แปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติผ่านการพัฒนาองค์กรและภาวะผู้นำ

ในวันที่ 15-16-17 พฤษภาคม 2567 ณ โรงแรมแบงค็อกมิดทาวน์ กรุงเทพฯ

วันที่	เวลา	ประเด็นการเรียนรู้
15 พ.ค. 67 (วันพุธ)	08:00 – 09:30	Keynote Speaker: “มุมมองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยในยุคดิจิทัล” โดย ดร.สุพจน์ เตียรุจมิ อดีตผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล
	09:30 – 16:30	สาระสำคัญ การเห็นถึงภาพรวมการบริหารยุทธศาสตร์องค์กร (Strategic Management) และเรียนรู้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรและกำหนดวิสัยทัศน์จัดทำแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) และร่วมฝึกปฏิบัติการ ผ่านการระดมสมองและอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้การจัดทำยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
16 พ.ค. 67 (วันพฤหัสบดี)	08:30 – 12:00	สาระสำคัญ การได้เห็นภาพรวมการพัฒนาองค์กร (Organization Development) ตัวอย่างการออกแบบระบบงานตามยุทธศาสตร์ (Operating Model) และ โครงสร้างองค์กรและวิเคราะห์ความรับผิดชอบงาน และวิธีการประเมินค่างาน (Job Evaluation) รวมทั้ง การวิเคราะห์โครงสร้างระดับตำแหน่งและนัยยะการบริหารจัดการ และการวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Workforce Planning)
	13:00 – 16:30	สาระสำคัญ การจัดทำโครงสร้างสมรรถนะหลัก (Competency Model) และการจัดทำเส้นทางสายอาชีพและการบริหารผู้มีศักยภาพ (Talent) และการออกแบบระบบบริหารผลงาน (Performance Management) ร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้
17 พ.ค. 66 (วันศุกร์)	08:30 – 12:00	สาระสำคัญ ภาพรวมการพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development) ผลการวิเคราะห์แรงจูงใจ (Motive) ภาวะผู้นำตามสถานการณ์ (Situational Leadership) และบรรยากาศองค์กร (Organizational Climate)
	13:00 – 16:30	สาระสำคัญ การวิเคราะห์และขับเคลื่อนค่านิยมหลักขององค์กร (Core Value) การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ (Effective Communication) การวิเคราะห์ทบทวนแผนขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย และร่วมอภิปรายสรุปผลการเรียนรู้

