



หลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัย “จับใจโยนมัน จัดการแมน”

- Enabling the Next Normal Research from Systematic Research Design to Program Visualization -

การบริหารจัดการงานวิจัยเป็นกระบวนการ (Process) เริ่มตั้งแต่กำหนดโจทย์ (Research Question, Pain Points) การคัดเลือกนักวิจัยและผู้ที่เกี่ยวข้อง (Stakeholder) การกำหนดงบประมาณวิจัย ผู้ใช้ประโยชน์ผลงานวิจัย จนถึงการขับเคลื่อนผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ อย่างไรก็ตาม การวิเคราะห์ประเด็นปัญหาและพัฒนาเป็นโจทย์วิจัยถือเป็นขั้นตอนสำคัญอย่างยิ่ง หากวิเคราะห์ปัญหาผิดพลาด หรือบิดเบือนจากความเป็นจริง ขาดทิศทางที่ชัดเจน ยากที่จะพัฒนาเป็นโครงการวิจัยและนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

การกำหนดโจทย์วิจัย ถือเป็นสิ่งที่ยากที่สุดในกระบวนการการวิจัย เพราะเป็นสิ่งที่ระบุถึงลักษณะของปัญหาและความสำคัญจากอดีตและแนวโน้มในอนาคตว่าเป็นอย่างไร นำมาสู่ปัญหางานวิจัย (Research Problem) เป็นการสกัดปัญหาที่ละเอียดให้ชัดเจน สิ่งสำคัญต้องวิเคราะห์ก่อนว่าเนื้องานตรงนี้มีช่องว่าง (Research Gap) อะไรบ้าง เพื่อมาสู่กระบวนการตั้งคำถามวิจัย (Research Question) และการตั้งวัตถุประสงค์การวิจัย (Research Objective) ซึ่งเป็นการขยายรายละเอียดของปัญหางานวิจัย นำมาสู่เครื่องมือของงานวิจัย (Research Tool) เป็นเครื่องมือในการค้นหาได้อีก

ระดับของโจทย์วิจัย มี 3 ระดับ ได้แก่ ระดับโครงการ (Project) ระดับชุดโครงการ (Program) และระดับแนวคิด/แผนงาน ซึ่งต้องการการบริหารจัดการและทรัพยากรที่แตกต่างกัน โจทย์วิจัยอาจได้มาจากนโยบายการวิจัยของประเทศ ตามบริบทชุมชน และหรือการดำเนินงานตามภารกิจหลัก อย่างไรก็ตาม โจทย์วิจัยในอนาคตอาจจะต้องพิจารณาประเด็นและแนวโน้มที่เป็นผลพวงมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ซึ่งส่งผลให้รูปแบบการใช้ชีวิตของผู้คนทั่วโลกที่เปลี่ยนไป และมีเทรนด์สำคัญ ๆ ในการใช้ชีวิตแบบ next normal ที่มีบทบาทสำคัญต่อชีวิตและระบบเศรษฐกิจในอนาคต ดังนี้ (ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย, 2563. The Next Normal สองเทรนด์ "ความปกติถัดไป" หลังโควิด 19)

Stay-at-home Economy เศรษฐกิจติดบ้าน

สถานการณ์การแพร่ระบาดอย่างหนักของโรคโควิด 19 ส่งผลให้วิถีการดำเนินชีวิตของผู้คนทั่วโลกเปลี่ยนไป "บ้าน" จึงไม่ได้เป็นแค่ "ที่อยู่อาศัย" แต่ยังคงกลายเป็นออฟฟิศ ห้องประชุม ฟิตเนส หรือแม้กระทั่งโรงภาพยนตร์ ซึ่งกิจกรรมต่าง ๆ เหล่านี้สามารถใช้งานผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ได้อย่างสะดวกสบาย เทรนด์ดังกล่าวก่อให้เกิดรูปแบบเศรษฐกิจที่เรียกว่า stay-at-home economy

Touchless Society สังคมไร้การสัมผัส

การดำเนินชีวิตในโลกยุค next normal จะมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยเป็นสำคัญ เทคโนโลยีจึงถูกพัฒนาขึ้นมาเพื่อ "ลดการสัมผัส"

Regenerative Organic วิถีผูกมิตรกับผืนดินและช่วยโลกแบบง่าย ๆ

ประเด็นเรื่องความปลอดภัยและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นหัวใจสำคัญของโลกยุค next normal ดังนั้น เทรนด์หนึ่งที่จะฉายภาพชัดขึ้นเรื่อย ๆ คือ มาตรฐานสินค้าเกษตรที่เรียกว่า "regenerative organic"

การเปลี่ยนแปลงที่ยังคงถาโถมอย่างต่อเนื่อง ทุกมิติ ด้วยระยะเร่ง ยากคาดการณ์ส่งผลกระทบต่อ การดำรงชีวิต ความสามารถในการปรับตัวทั้งระดับปัจเจกและสังคม การวิจัยจำเป็นต้องมองไปข้างหน้า ผู้บริหารงานวิจัย จึงมีส่วนสำคัญในการพัฒนาโจทย์ที่คมชัด มีกระบวนการวิจัยที่เป็นระบบ เพื่อก่อให้เกิดผลลัพธ์ดังมุ่งหมายได้

ด้วยความสำคัญดังกล่าว สถาบันคลังสมองของชาติ ซึ่งมีประสบการณ์ในการจัดหลักสูตรพัฒนาผู้บริหารจัดการงานวิจัยโดยเฉพาะในระดับชุดโครงการและแผนงาน ตั้งแต่ปี 2558 – 2563 สถาบันฯ จึงได้จัด **หลักสูตร การบริหารจัดการงานวิจัย “ จับโจทย์มัน จัดการมัน ”** ขึ้น เพื่อเตรียมความพร้อมให้กับผู้บริหารจัดการงานวิจัยได้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงก้าวไปสู่ชีวิตวิถีถัดไป (Next Normal) ในช่วงหลังสถานการณ์โควิด 19 ให้สามารถออกแบบและวางแผนวิจัยระดับชุดโครงการหรือโครงการขนาดใหญ่ที่มีองค์ประกอบหลากหลายมิติ โดยวิเคราะห์โจทย์ จัดทำแผนปฏิบัติการ พร้อมผู้รับผิดชอบและติดตามงานได้อย่างมีระบบ สอดคล้องกับเป้าหมายที่วางไว้อย่างสมเหตุสมผล

วัตถุประสงค์

เพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้บริหารงานวิจัย นักวิจัย ได้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง (Ecosystem Change) สามารถออกแบบและวางแผนงานวิจัยอย่างเป็นระบบ เพื่อส่งมอบผลลัพธ์ที่ตรงประเด็น (Relevant)

จุดเด่นของหลักสูตร

เน้นประสบการณ์การเรียนรู้ (Learning Experience) ประกอบการบรรยายพิเศษเพื่ออัปเดตสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงในระบบวิจัย Innovation Outlook และการปรับใช้เครื่องมือการเรียนรู้และการจัดการทั้งระดับกลุ่มและระดับบุคคล

องค์ประกอบหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ (Learning Process)

1. การบรรยายพิเศษ

- ระบบวิจัยและงบประมาณวิจัย ระบบสนับสนุนการวิจัยทุกมิติ
- Innovation Outlook to post audience
- Emerging and re-emerging diseases: global regional perspective
- ประสบการณ์ตรงจากการบริหารจัดการ Fundamental Fund

2. บรรยายและกระบวนการกลุ่ม

- Logic Model, Logical Framework and Applications
- กรณีศึกษาที่ 1 Enhancing the Next Model Entrepreneurship by integrating: The Academic and Research, Tacit Knowledge and Online Mechanism
- กรณีศึกษาที่ 2 Digital University กระบวนการออกแบบงานวิจัยเพื่อขับเคลื่อน; University Digital Transformation
- กรณีศึกษาที่ 3 Emerging and Re-emerging Disease

3. Reflection

4. Case Exercise and Pitching

Problem Identification, Overall and Specific Pain Points, Research Question, LogFrame Matrix

ผลลัพธ์การเรียนรู้ (Learning Outcome)

ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่จะส่งผลกระทบต่อคน สังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม การปรับตัวเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงใหม่ และสามารถออกแบบงานวิจัยระดับชุดโครงการ หรือโครงการขนาดใหญ่ที่มีองค์ประกอบหลากหลายมิติ โดยวิเคราะห์โจทย์ จัดทำแผนปฏิบัติการ พร้อมผู้รับผิดชอบและติดตามงานได้อย่างมีระบบ สอดคล้องกับเป้าหมายที่วางไว้อย่างสมเหตุสมผล

ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

- ผู้บริหารชุดโครงการวิจัย ผู้บริหารกลุ่มงานวิจัย (Research Cluster) แผนงานวิจัย
- ผู้ประสานงานชุดโครงการ หัวหน้าชุดโครงการวิจัย
- ผู้สนใจใฝ่รู้การบริหารจัดการงานวิจัย
- ผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในมหาวิทยาลัย ได้แก่ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย คณบดีหรือรองคณบดีฝ่ายวิจัย ผู้อำนวยการหรือรองผู้อำนวยการสำนัก/สถาบันวิจัย รวมทั้งผู้บริหารงานวิจัยและนวัตกรรมในหน่วยงานของรัฐ และเอกชนอื่นๆ

วัน เวลา สถานที่ วันที่ 18-20 ตุลาคม 2565 ณ ห้องบอลรูม B ชั้น M โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส กรุงเทพฯ

ค่าลงทะเบียน

ท่านละ

18,000.-

ค่าลงทะเบียน ครอบคลุม

1. การเข้าฟังบรรยายและปฏิบัติการตลอด 3 วัน
2. เอกสารประกอบการอบรม 1 ชุด
3. ค่าอาหารว่าง อาหารกลางวันและเครื่องดื่ม ตลอดระยะเวลาการอบรม 3 วัน

ทั้งนี้ ไม่รวม ค่าเดินทางและค่าที่พัก ของผู้เข้าร่วมการอบรม

การรับสมัคร

1. เปิดรับสมัครตั้งแต่วันที่ จนถึงวันที่ **30 กันยายน 2565** หรือหากมีผู้สมัครเต็มจำนวน 40 ท่าน ก่อนเวลาที่กำหนด สถาบันฯ ขอปิดระบบการรับสมัครทันที
2. สถาบันฯ รับสมัครผู้เข้าร่วมหลักสูตร **จำนวนไม่เกิน 40 ท่านต่อรุ่น** โดยพิจารณาจากลำดับการลงทะเบียนและเอกสารประกอบการสมัคร และหากผู้สมัครได้รับการยืนยันการเข้าร่วมหลักสูตร กรุณาชำระค่าลงทะเบียน**ภายในวันที่ 30 กันยายน 2565**
3. สถาบันฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการคืนค่าลงทะเบียน หากผู้สมัครต้องการยกเลิกการเข้าร่วมหลักสูตร แต่สามารถส่งผู้แทนได้

ติดต่อสอบถาม

สถาบันคลังสมองของชาติ

328 อาคารอุดมศึกษา 2 ชั้น 19 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

นางสาวพัชยา มาสมบูรณ์ โทรศัพท์ 02 126 7632-24 ต่อ 110

โทรสาร 02 126 7635 อีเมล patchaya@knit.or.th



www.knit.or.th